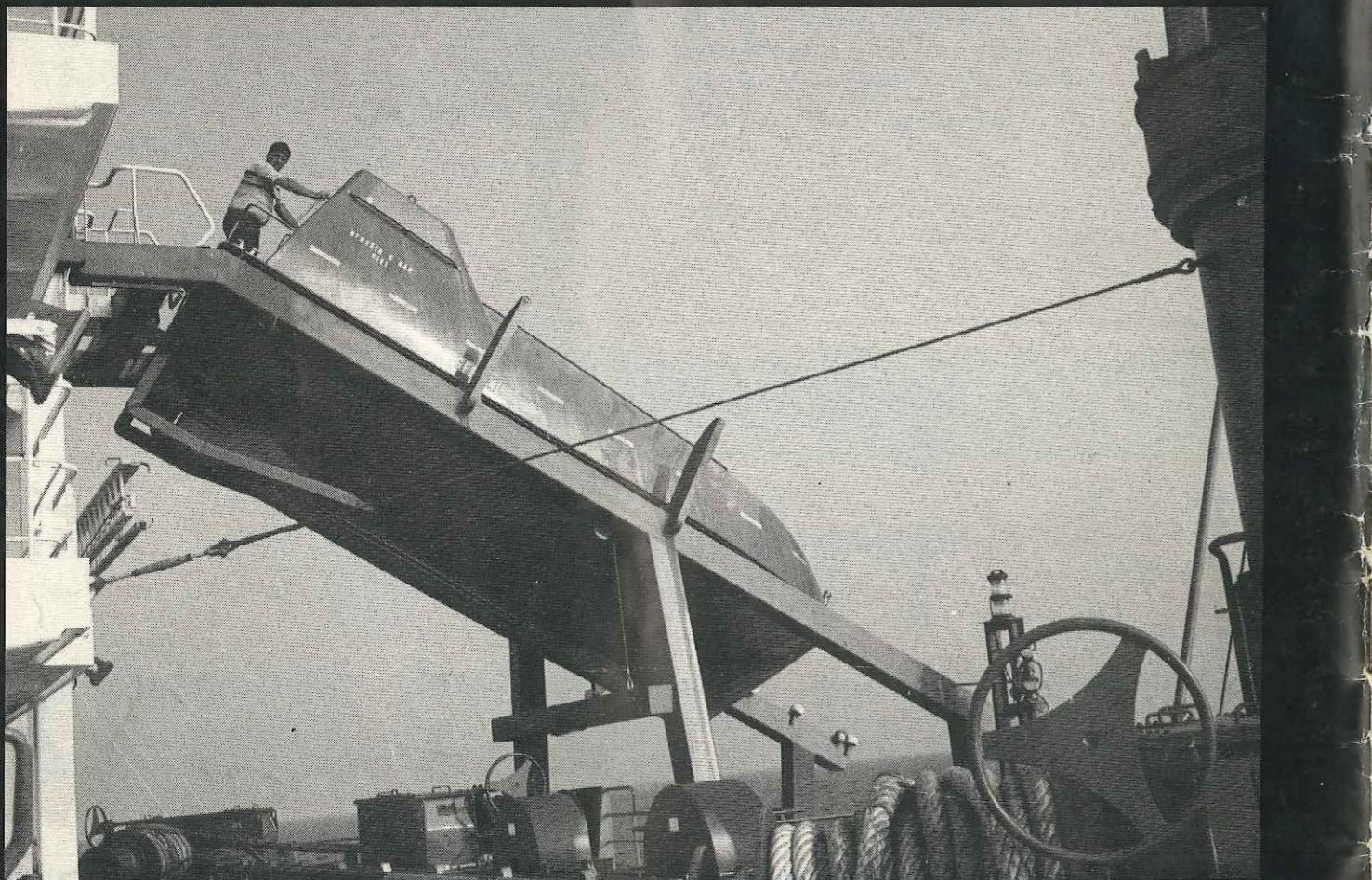


גיליון מס' 28 · שבט תשמ"ח · פברואר 1988

# בנאון הציג הים הישראלי

## לעדיין חדש -



## או נטישה?

צים  
כשאתה רוצח  
להגיע למרחוקים

צים – שירות שבעה כוכבים

עם צים אתה יכול להגיע למרחוקים.

להרחבת את הריקע עסוקן בארץ –

אם אתה רוצה להגיע לשוקים נוספים, בארץ ו בחו"ל –

שפוג של אפשרות הולגה של צים מציע לך גודל של מטען.

צי אניות המcolaה של צים מוציא לך מטען,

מניעות אניות צים.

לכל מקומות בעולם שאלי או ממנה אתה רוצה להוביל מטען,

לטוניה או גניין ירושה, לסיידי או לחנותי גוונך.

\*\*\*\*\*  
צים

# בטאון קצין-הים הישראלית

במחאת האיגוד הארצי  
לקציניים

חיפה, רח' הפרסים 22 ת.ד. 9512  
טלפון: 04-512231-2  
04-524288-9  
מברקים: איסופרגם  
מיקוד: 35662

## THE ISRAELI SEA-OFFICER UNION

ISRAEL, HAIFA,  
22, HAPARSIM ST.  
P.O.B. 9512  
TEL. 04-512231-2  
04-524288-9  
ISSOFGGRAM  
ZIP CODE 35662

גלוון מס' 28  
שבט תשמ"ח  
פברואר 1988

העורך: שלמה אלימור  
המערכת:  
דוד קריין  
אליהו רומנו  
יהושע שפירא

גרפיקת: חוה רשק  
טיטור ופקחת: תירוש בע"מ

## דבר העורך

כאחד שעסוק בהוצאה הבטאון בעבר, הופתעתי מוחסר ההתחיחסות של חבריינו  
למכול הבעיטה העומדת על הפרק.

עם כל הכבוד לעמדותיהם של המזוכרים הבכירים, שימוש בטאון זה בעבר כבמה  
ההבעה דעתות החברים, מצטרר לרעיונות ולויכוח חופשי, יותר מכל כהיזון חזרה  
לפעילותם של הנכבדים.

היום, חхи שנה לאחר הופעתו של הבטאון הקודם, הגיע לידי מעט חומר כתוב  
שנשלח על ידי חבריינו באניות ומהשלוחות החופיות, אך שאמ הפעם יבוטא בעיקר  
דעותיהם של המזוכרים.

אנו סבורים, שעתה היוצא לאור מטעם איגוד מקצוע, תפקידו לשמש כלבי ביטוי  
 לכל חברי האיגוד. הינכם מזומנים בזאת לכתוב אלינו בכל עניין ציבורי,  
ואנו נפרנס לפאי אוטם כללים מנחנים שנהנו בעבר.

בימים אלו התבוננו על החלפת חברי מועצת העובדים המסורתיתם ב"צים". אנו  
מאחלים הצלחה לפעליהם החדשניים ומוקרים שיחד עם אותם חברינו ההנהלה תחולף  
גם אותה עיינותו כלפי עובדי הים, שהיתה נחלתם של אותם עסוקנים, שדאגו  
לעצמם קצת יותר מאשר לשולחיםם.

מ/ר שלמה אלימור

## מה במיילן

**9**

תמונה יס-תיקונית  
מאת גאל מאיר

**12**

סיפורים מן החיים  
מאת שלמה אלימור

**15**

אני סבור ש.....

**19**

על הכשרתו רב חובליהם  
והසמכות:  
 עבר, הוות, עתיד  
מאת ר/ח בכיר שלמה פלט

**2**

דו"ח מזכירות  
מאת גאל מאיר

**5**

התיעולות או התפגרות  
מאת ר/ח דוד קריין

**6**

האיגודים ושינויים ארגוניים על  
האווניות  
מאת שלמה אלימור

**8**

מצבעי הסוחר בארץ המערב  
ואצלנו  
מאת ר/ח ישעיהו גורמן

טאנן/טאנן

## "רמן"

### בטוח ופיננסים בע"מ

מנכ"ל: א. וילק

35 שנים ניסיון מוצלח בכל ענפי הביטוח  
הקיים - ביטוח רכוש, רכב, דירות,  
נכסאות לח"ל, תأנות אישיות, ביטוח  
חיים וכו'.

רכשו ניסיון רב בביטוחים הספציפיים  
לעובדיהם לכל דרגותיהם, כגון: ביטוח  
למקרה מוות, בכות מלאה לצמיות וככל  
תאונת, החזר ימאי מה"ל בשוקה אשון  
למשפחות בארץ.

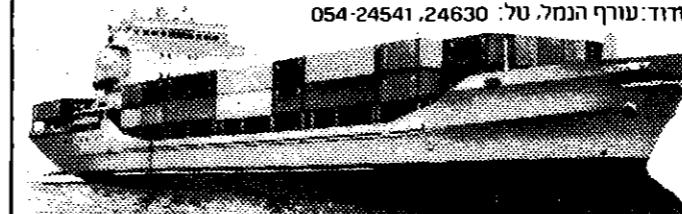
משרד הראשי:  
רחוב החשמונאים 90, תל אביב,  
טלפון: 03-5615183/4/5  
סניף חיפה  
שער פלמר 1, חיפה  
טלפון: 04-674318-20-21



## קו ספנות סדר לשרות היבואים והיצואים

### אלאלוף ושות' ספנות בע"מ

תל אביב: רח' אוניל 6, טל. 03-622591-03  
ашוד: עוזף הנמל, טל. 054-24541, 24630



පלлотות סדירות מאשדוד ומחיפה  
להמברג, ברמן, רוטראם  
אנטwerp, פליקסטאו וזרה  
CARMEL ALTONIC  
CARIBIC  
ו-



## דו"ח מזכירות

בזמן האחרון חלה המאורשיות בשוק ההובלה הימית, דבר שהופיע גם על מבנה הספנות הישראלית. מעבר להצלחה הכלכלית לאחר שנים של מסגרת כלכלית נסבלת, שהשפיעה על גבי ציבורם, ויצרו חוסר בכוח אדם מקצועי, שפקד אס ניתן למלא את מספר הקצינים המצויעים, יספקם על שינוי מגמות. נראה, יוחל על שינוי מגמות. נראה, שימושה בתמורות אלו בספנות הלאומית בארצות המערב ובישראל, נחשפו לעליyi האיגודים באיזור בגל השפל הכלכלי בעקבות וחרום התעסוקה שנוצר בעקבותיו.

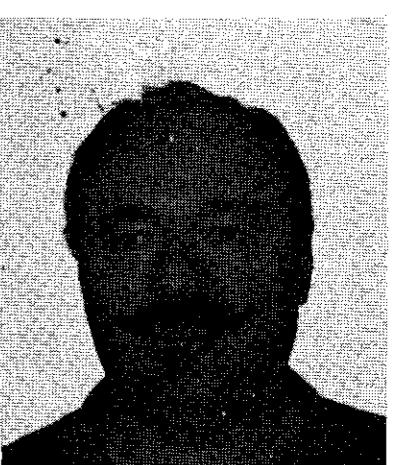
היום, לאחר עשר שנים של שקט תעשייתי בספנות הישראלית ופישוט רבות, נשמע קולנו כ"קול קורא במדבר" בכל הנוגע לעתודה חדשה לציפיה. נראה, המקרה יזכיר, בעקבות גידולה מהיר של החברה זאת. היקפה של הספנות הישראלית על אחרונה, אך הלה לא השתנה בשניים לאחר מכן. תזוזה במרכז הכוחם העממי, והמחישה את האמור לעיל:

**עופר,** שנטפסו במפעלים יעילים יותר ובעלי גישה ניהול שונה.

נראה, שתפקיד זה, שהתחיל לפני כמה שנים והתגברתו לאחורונה, הדליק גורה אדומת באיגורי הימאים. "צים", שנטפסה כל השנים כתשתית הספנות הישראלית וכחברה יציבה וב\Urlת פעילות מגוונת, הפתעה (אול) במעשה השינוי גורמה לאיוגדים לבחון מחדש את מגמות השינוי והיבטים המשמעותיים ישירות על תעסוקת חברים. בשולי התהילה הנ"ל קמו גם נפלו ממה מפעלי אניות, שהשפעתם מייערת על הספנות, והעסיקו את האיגודים שנפלטו לשוק העבודה. לא נתייחס כאן לפערות שוק הובלות בתפזרות "אלים", העוסקת בשוק הובלות ולבוא לציידה של "צים", בחלוקת כבואה ולא הפריה הדנית.

תמונה זאת של הספנות הישראלית, בלווי מדיניות מכובנת של חברות וovernment, כלכלית לאחר שנים של מושך עמק, חל צימצמו בצוותה ניכרת את מספר הקצינים הישראלים, ויצרו חוסר בכוח אדם מקצועי, שפקד אס ניתן למלא את מספר הקצינים המצויעים, יספקם על שינוי מגמות. נראה, שימושה בתמורות אלו בספנות הלאומית בארצות המערב ובישראל, נחשפו לעליyi האיגודים באיזור בגל השפל הכלכלי בעקבות וחרום התעסוקה שנוצר בעקבותיו.

היום, לאחר עשר שנים של שקט תעשייתי בספנות הישראלית ופישוט רבות, נשמע קולנו כ"קול קורא במדבר" בכל הנוגע לעתודה חדשה לציפיה. נראה, המקרה יזכיר, בעקבות גידולה מהיר של החברה זאת. היקפה של הספנות הישראלית על אחרונה, אך הלה לא השתנה בשניים לאחר מכן. תזוזה במרכז הכוחם העממי, והמחישה את האמור לעיל:



מר שלמה אלימור

לבבוד  
איגוד קציני הים  
רח' הפרסים 22,  
חיפה  
א.ב.

### הנדון: א.מ. קדמה

במשך למשך מגעים שהתקיימו בקשר לאניה הנ"ל, הגיעו עתה למצב שלנו על קבלה החלטה קשה לעתידה. כדיין לנו עבור האניה תעסוקה הולמת, ולכן עומדת בפניינו הכרירה למכירה או להוציא מהשירות ולהעמידה, עד אשר תמצא לה תעסוקה.

אלטרנטיבאה אחרת היא, שהאניה תועסק ע"י נגב טואר, בתפקיד "האחחים עופר", אנו מעדיפים אלטרנטיבאה זו, מאחר שהיא משaira את האניה בתעסוקה במסגרת המשק הישראלי.

לאור הנ"ל הרינו להודיעם בכך, כי אנו מתכוונים להעביר את האניה הנ"ל לתפעול "האחחים עופר", לאחר הגעתה הצפונית לישראל לישוב הסדר ומני כדי לאפשר הפלגתILI השיט המושבתים ולמנוע השבתת כל שיט אחרים במקומות.

בדבוק רם,  
ר/ח. ז. ארון  
מנהל יח' כ"א ימי  
raits

### הנדון: העברת א.מ. קדמה

בהתיחס למכתבים מתאריך 17 לדצמבר ש.ז., הופתענו לשמע על מגעים שהיו, כמובן, בגיןו על הנושא הנ"ל.

קובעתי, שידוע לנו על חומר תעסוקה לאנייה קדמה מוגעת, ונហור הוא - ידוע לנו שקיימת תעסוקה הרבה לאנייה זאת.

אנו מתנגדים בכל תוקף לפועלה חד צדדי מצדכם, הפגעת בחברינו הקצינים, ונעשה ככל יכולתנו לסקל מגמה זאת.

בדבוק רם,  
ר/ח דוד קרייז  
האגוד הארצי לקצינים

ד. החלטה זו, שדרינה כדיין הסכם קיבוצי (ע"פ סעיף 93 של חוק הספנות (ימאים) תשל"ג-1973) חובה, לידייתם כל קברניטי אניות "צים", בתוספת זהה, כי הפוטו תזהה. עבירה ממשית.

ניתן בחיפה  
היום 22 בדצמבר 1987  
שעה 16:00

המפקח הראשי על הימאים  
משרד התחבורה  
מין החל הספנות והנמלים

לבבוד  
איגוד קציני הים  
רח' הפרסים 22  
חיפה  
א.ב.

### הנדון: האניה "קדמה"

במשך למשך מכתבנו בנדון, הננו להודיעם כי העסקה המתוכננת של האניה "קדמה" ע"י "נגב טואר" בתפקיד "האחחים עופר", תידקה כנראה לחודש מרץ 1988. אנו נזום ישיבה עמכם בנוגע.

בדבוק רם,  
ר/ח. ז. ארון  
מנהל יח' כ"א ימי  
raits

סוף סיפור זה נגמר כרגע בבית-דין לעבודה, שם דחתה השופטת הגב' קצ'ר את בקשה "צים" לצערל-תנאי נגד איגוד קציניםיהם בעיניה, שיחסי עבודה טובים ביןicus ועובדיו אין לניהם דרך

א. איגוד קציניםיהם יבטל מיד כל הוראה שנינתה להשבתת אניות "צים" בנמלים זרים. (העתק מן ההוראה ימסר לידי) כמו כן ימנע איגוד קציניםיהם מלחת כל הוראות להשבתת אניות "צים" בנמלים זרים במשך 30 יום ממתן החלטה זו.

ב. על איגוד קציניםיהם, אם רצונו להכירו שביתה, לעשות זאת על פי הכרזות חוקית ותקופת צינוןenk בבחוק ליישוב סכוני עבודה.

ג. חברת "צים" ואיגוד קציניםיהם חייבים להודיעני בכתב, תוך 15 ימים, על הצעדים שנקבעו ליישוב הסכסוך שהשתהו האניות.

הסתמכותו על אותו סעיף בחוק ספנות האגף הספנות העזין, חרוג ממסמכתו בחתעבותו בסכסוך עבודה, לפחות אין לו שום עמדה לפחות לפוקד. הסמכותם של הימאים הינו מעשה זדון או חסר הבנה מוחלט של רביחובלים, ובเดעתנו הטענה את החזפותו של אותו פוקד. המען לאיים על רביחובלים, ובוחרנו את החזפותו מושא והnell נסיכון הפקידות מצד בעלי שרה או הפקידות השותה שזאת הורק להשתית היחס-עבודה.

לאחר חתימת הטכני העבודה, בהם ניתנה תוספת של 12.5% על שני מרכיבי השכר, התגשה הדעה שנני האיגודים, על כל מרכיביהם, ינחו בשנוח את המשאי וממתן לקריאת הסכם החדש, בוחרב בניסין שהצבר אצלם השאות הנסיבות ההובלה עבורה. ●

monicר חטיבת רביחובלים ומנכנים ראשיים, ארן עבר, הוחלף על ידי שלמה אלימור, ואנו מוחלים לשניים הצלחה בתפקידם. ●

פעילות האיגוד מרכזת במאמץ מוגבר להשפיו ולשכנע את כל הגורמים העשויים לעזור לשינוי המגמות לחיסול הספנות הישראלית על ידי חניתה עתודותיה. על אף שקוינו הוא כ"kol kira" במדבר", אנו תקווה, שפל嘲ה המஸלה המלאה את חובתה להצלת תעשייה מפוארת ורוויזית, שהוקמה במאמן גול' ובטיסואציה היסטורית, שספק אם תחוור על עצמה. ●

בר' יהושע שפירא

ח/א אלן רומבו



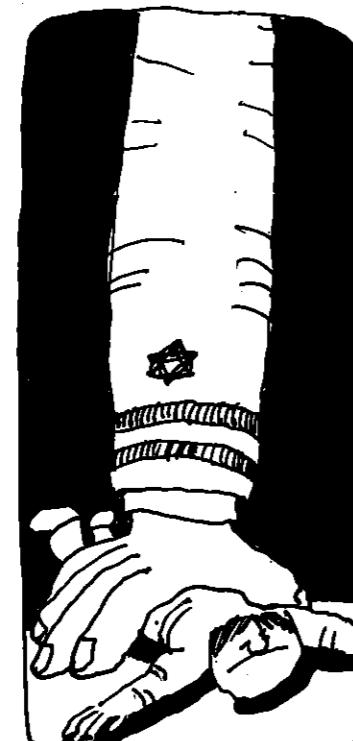
# התיעלות או התפארות

משרד התחבורה, אפשר למצוא בשתי התפתחויות מעניינות, שארעו בחורש רצمبر האחרון. באמצע החדש פנה איגוד קציניים למנהל אגף הספנות, מושבtsky לוי, בדרישה, יפעיל את סמכותו וימנע מכירת אניה ישראלי השיכת לחברת ספנות ישראלית מסוימת, המפעילה שתי אניות תחת דגל ישראלי, ושולש אניות חכירות ורות. האיגוד גענה, כי מנהל האגף ייסכם לפועל רק אם האיגוד יספק לו עיליה משפטית מוצקת. שבוע לאחר מכן, כאשר בעקבות סכסוך שבודה בין האיגוד לבני חברת ספנות אחרת, נעצרה אניתה של חברה זו ולמספר שעות על ידי הוראת האיגוד, גלו באן ראש מושד הדתות הדרישה יומנה מפתיע ונחישות נחרצת ובאמצעות מפקח הימאים, מר אוזלאי, ציוו על פיקוד האניה, כי יפסיק את העיצומים ויתעלם מההוראות האיגוד מחשש שהוא פוגע בנפש האצי ובונסוס – מפר שמענתו לנו, הדיזיות, מבקשת שאלה אחת – מודיע ווקם המפעל הציוני בכל והספנות העברית בפרט, אם להעסיק עובדים זרים וולמים ולהציג על רווחיות בעסקים, הרי יכולו אבותינו להישאר בגולה "המורשת" ולהשוך מאייתנו הרבה צער, סבל ותיסכום עמוק. יתרה מזאת, כיצד נוכל לשכנע את בניינו לא לדנדת והארץ ולרעות בשדות ררים כאשר הממסד האחראי הוא שמכרו, כי הדולר הוא הדומיננטי וכי האידיאה חלף זמןagi.

לצערנו, רק פקדים חסרי מעוף או פוליטיקאים מושאבים מטוגלים להסתיכם ולעדוד בריחת הון מכוננת מהארץ על ידי תמכה רשותית בגורמים זרים במערכת הספנות הישראלית. אנו עדין אופטימיים, כי קברניטי המדינה יחשיקו תעשית הספנות העברית במדינת ישראל היא תיאת הטעינה הספונית העתירתיון, הנושא את עצמה ומכובדת את עוסקיה, ובמוקם להתנכלה ולמוסטה מתוך קו צירזאות, ראוי וכדי לתמוך בה, ואפיילו בסיעות התמזרחים, המקובלים בכל תעשיית הייצור.

לסיפורם, בניגוד לכל רואיה השורה למכיהם, נקווה כולם, שעדיין לא נסתם הגולן וכי עדין מצפה עתיד מבטחה לשפט זבולון.

ר/ח דוד קריין  
מציר תעיבת ר/ח ומ/ר  
איגוד קציניים



בקרוב יפתח משא ומתן להסכם עבודה למפקחי חברות "צים" ואנו מקווים,

שנצליח לגשר על הפערים בתפיסה ביןינו ובין הנהלה, וווכר מעדנו של איגוד קצינייםobaragon יציג של חברותינו בחברת "צים" אותה מידת שמכירים במעמד ועד העובדים ואיגוד הימאים הדירוגים לגבי בית-המלוכה.

monicorot Chitbat Rabi-hoblim ומכונאים ראשית קיימה מפגש עם חברותינו, נתבי נמלי חיפה ואשדוד, לצורך תאום עמדות לקרהת הסכמים החדשניים במלחינים ביחס ליתר המגזרים במלחים.

בימים אלו חזר ופנה האיגוד למועד ליבורנות מוסכמת בנושא השוואת השכר של מפקחי רבי-חובל בחוף, בהתאם לתקנון השכר גם מתנהל מאבק האחוריונות, בהתאם לפסקת המוסד הב"ל, במקביל לתביעות השכר גם מתנהל מאבק על תקנים שנשגרים על-ידי משרד התחבורה, עם פרישתם של מפקחים מהמערכת.

ב"צים" מתנהל מאבק ממושך של מעמדו של איגוד קציניים, במינויים חבריהם לתפקיד מפקחים בחוף. בזמן האחרון מתעלמת הנהלה בצרורה בוטה מרגענו של האיגוד לחשתף במינויים אלו

במסגרת מכריו, בכדי למנוע את הפרוטוקולנים החוגגים בכיפת הגדיל מהנהלה, חייב האיגוד הסברים לכל חברי, כאשר אנו שותפים למינויים, בנוסף לאינטנס שלאו לשמר על אפיק קידום לרבי-חובל ומכונאים ראשיים לאחר שננות העבודה בים. מעוניינים אנו שמייט הבכורות המڪוציאים יגיעו לפיקוח, להבדיל משיקולי הנהלה שנטה למנות במפקחים אנשים מחוסרי בישורים. מספקים מתוך הבכורות המڪוציאים פרוטוקולונייטים.

אנו "איננו מבניים" מודיע מתערבת הנהלה "צים" בהגדורת הארגונית של העובדים בגין לפקודת החופית, דבר המשמש מתחנה קבלת תפקודים במערכת החופית, דבר הגדירו תקנים להנהלה "צים" להחווץ על חברי לצאת מהאיגוד בכדי לזכות בתפקידים שאסורים על חברותינו בגין לפסיקת ישראל קיסר מז'ן'ל' ההסתדרות. הנכם נדרשם לא לבוא בשום מגע מڪוציא עם המפקח הב"ל, לא למסור לו מידע מכל סוג ולא להתיעצב לפניו לצורך בירורים.



ולבסוף, הרינו להודיעם, שמועצת איגוד קציניים תוכנס בתאריך 8.3.1988. לפיקר, אנו פונים לחברם, שרצוננו להעלות נושאים מסוימים על סדרהיהם של המועצה, לפנות לחבר המזוכירם בעוד מועד.

תשלום מס-שפתיים אומנם נערכו כמה מהמקצוע ולaicigos בוחות האיגודים. בפועל, נמצאת עתה הנהלה "צים" בתפקידו של שר התחבורה הנהליך, כי הרכבתה של שר התחבורה הנהליך, כי אינו מוצע פסול בהחלת הימאים הישראלים "היקרנים" בימאים זרים וולמים.

צאת רק דוגמה, אחת מני רבות, המצביעת על גישתה הציונית והבלתי-אמינה של הנהלת חברת הספנות הלאומית, אשר מנסה להרדים את האיגודים בהשתנות שווה, על מנת לקבוע עבדות בשיטה, מתוך כוונה תחיליה לא לאפשר קיום הסכמים, היכולים לתרום להתיעילות אמיתית של אניות הצל.

דוגמה מאלפת למעורבותם הפרודקטיבית והאובייקטיבית של ראשי שני האיגודים, מותך קרייה כונה של מפת הספנות העולמית, מבנים, כי צור השעה הוא להתייעל בכל השטחים, אם יש רצון בכלל לשroud ולעומד בתחרות הקשה עם שאר צי תבל, אולם כמפתח לכל התיעילות קימת תמיות-עדים בוצר' החינוי. הדרוך לקיום הcessה מסבבית של צוועים וקדטים כייעד מרכז להבנת עתודה מתאימה ומספקת לדור העתידי של הימאים והקוננו.

עומסם מכובן של קדטים בנויות הצל עליידי חברות הספנות, ומצד שני מגמה מוצחרת של מושדרת-החברה לsegor את מוכני ההכשרה הימאים, בהכרח יוצרים השודות מוכסים כי נושא התהיעלות, שהברחות הספנות מרובה לנוף בו, ממש למשה כמנוף מוסווה להגדרת האצי ואולי אף להתפגרותו.

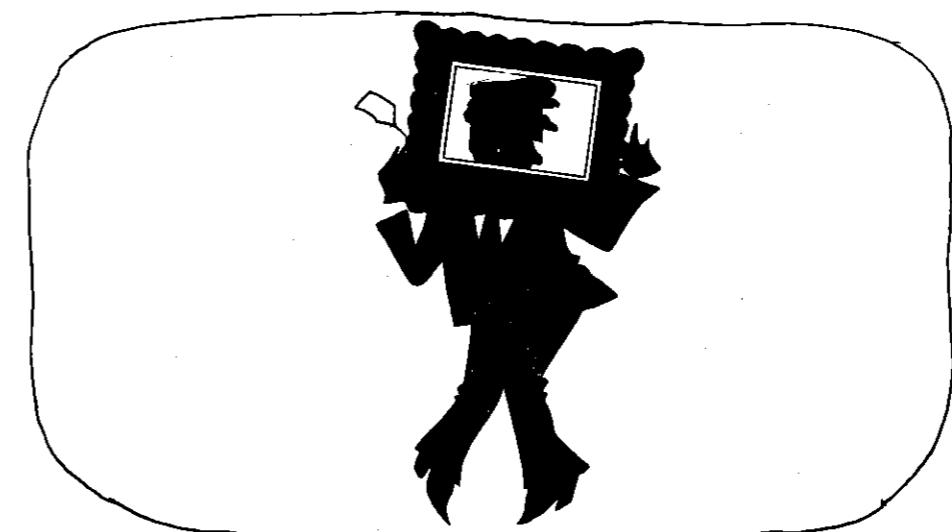
ברצוננו להתריע: בשם שלא ניתן יד להתייעלות יפאגית בנושך החראקי הרישכורה קיזונית יותר, נתנגן חריפות לחיסול הציב במיחת נשיקה חונקת נסח הג'נוס הישראלי המוקומי.

נראה לנו, שהגורמים האמתיים למצובו הירוד של צי הסוחר הישראלי נועזים

לכל חברות רבי-חובל, המכונאים ראיים וקצינים על אוניות חברות "צים" ובמערכת החופית.

איגוד קציניים מורה לכם בזאת לא לשתק-פעולה עם המפקח הימי הנוichi (צבי מריאנסקי), שמונה לתפקידו בגין ככלים המקובלים ואינו חבר איגוד. המפקח הב"ל שינה את הגדרתו הארגונית לצורך קבלת תפקודים במערכת החופית, דבר המשמש תקנים להנהלה "צים" להחווץ על חברי לצאת מהאיגוד בכדי לזכות בתפקידים שאסורים על חברותינו בגין לפסיקת ישראל קיסר מז'ן'ל' ההסתדרות.

הנכם נדרשם לא לבוא בשום מגע מڪוציא עם המפקח הב"ל, לא למסור לו מידע מכל סוג ולא להתיעצב לפניו לצורך בירורים.

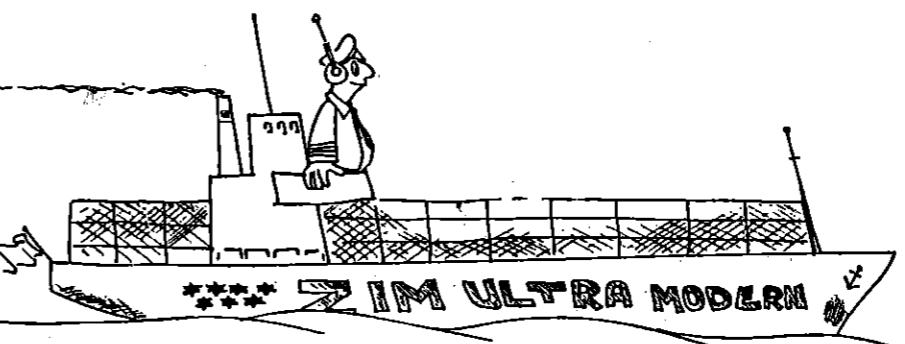


הנחלת "צים" בהגדורת הארגונית של העובדים בגין לפקודת החופית, ומתחנה קבלת תפקודים מסוימים במערכת החופית בהערתו של המועמד למסגרת ועד הפקדים. אנו שואלים, כיצד יתכן שהມוסגרת הארגונית של רבי-חובל והמקוונאים הריאיסים עובדי "צים" איננה

LAGITIMIOT BAOTAH MIDA BI-TER ARGANI HEUBODIM BACHBARI AIIGOD KATZINIIM AIINNO YIBOL LASHLIM UM HADILGUTIM MITZAIA HAMOTELT ULINOU U'AI HANHALA "Ցים" AFIL

SHAININ BOCOH HANHALA LMONOT AT HOMOVRIM LAFKIDIM YOKRHTIM (LPHOT LA-BEZON CHONOTEM BZMOVRIM). AHD HABOSORDIM HAGDOLIM HINNO MINIOR RIB-HOBEL LAFKID MFAKH YIMI RASHI VOTAKOSHOT HANHALA SHASHI ZA HAYA MOGADR ARGANI US WUD HAFKIDIM, VOBOS PANSIM LA-HASHTEIR AL KATZINIIM. LA-IDU LANU UL MASOLI FAKIDOTI SHLIBI HOBEL LAFKID TASEER HOMSRAH HAMKAZOUTI BI-YOTER BACHBRAH UL CHBIRINU BIBI-HOBELIM BIM AO BUMERCAH HACHOFET

# האיגודים ושינויים ארגוניים על האוניות



לשיטות, ניתנן לומר, של איגודים אינטראקטיביים ויכולת להסתגל לשינויים עם רצון להשתתף בכל התהליכיים הכלכליים בשוטפות מלאים.

הושגה תפוקה גבוהה יותר לעומת מדיניות מוגדר ביחסו לעובדה. בהן לאיגוד המציעו תפקידים כשליח כלכלי ויכולת להסתגל בהתאם למערכות ויכולת לשיגשוו מותנים בಗמישות לצרכים האמתיים.

על העשרה התפקידים באוניה, כאשר מושך תשתיות הניהול והפעול בחברה אינה משתנה בהתאם. אולי אפשר לדבר על ביטול תפקידים באוניה, כאשר ניהול החופשי קיימת ייחודה של מוסות המבוססת על אותן תפקידים שרצויים לבטלם על האוניה ומיעגמים תפיסת נגידית לאומות שנינויים שמתכוונים להנחלת באוניה. ככל מקרה, כל שינוי ארגוני באוניה יותר עצמאות ניהולית. באיגודים, לא בעודד שם שינוי ארגוני שנינו מפורסם על העשרה התפקידים באוניה, כאשר הכוונה היא במצבם כוחאים מימי עז האגדלה ניכרת, ולעתים קירה יותר משל מרכזיות שרות חופפים. לאור חוסר ההיגיון הכלכלי במצבם מסווג זה, צורתה תפעול שאינה שומרת על מוטיבציה גברת הינה מושם לבדוק לכישלון לכל ניסיון לשינויו ארגוני. הנני מפרק ברכיניות של שנינויים בעלי אניות, המדברים על איגודים ארגוניים וטכנולוגיים, אך את איניותיהם הם לא חידשו מזה שנים רבות. איגוד קציניים יודע להסתגל במהירות לשינויים ארגוניים, בגין איגוד לאיגודים רבים באירועם שהחברה עוסקת בפונקציות ימיות.

היחסון וההתיעלות יתחלקו בין האנשיים הממלאים תפקידים נספחים בתמരיך למאמץ נוסף. אומנם עצמנו בגודל הוצאות באוניות חדשות, אך לא בעשה דבר ממשי בכיוון של שנינויים ארגוניים. שינויים אלו אפשרים בראותו כולה של תעשיית הספנות בעקב הכלכלי מודרך לפחות באונה מידה כיחר ענפי הייצור. מדינת-ישראל חייבת לשמר על צייה הלאומי עקב מטבח הגיאופוליטי, והאיגודים ישתפרעולה עם המשלה, בהתחשב בכך, שקיים הספקות הוא אחד האינטרסים שלנו מייצגים.

העבודה הימית, לגבי חלק מחברינו, איננה עיסוק לכל החיים, ויש לאפשר קליטהם בעבודה חופית כהמשר טביי לשנים רבות על עבודה בים, ולכברתו. בסיכון. תכנית ארכיט-טוח לגיאוס עתודה ימיה ושולב של הפלגות עם עבודה חופית, תהיה השובה הולמת לעזיבת המוצע בשלבם מוקדים והקלת הלחץ הנוצר עקב השינויים בטכנולוגיה הספונית.

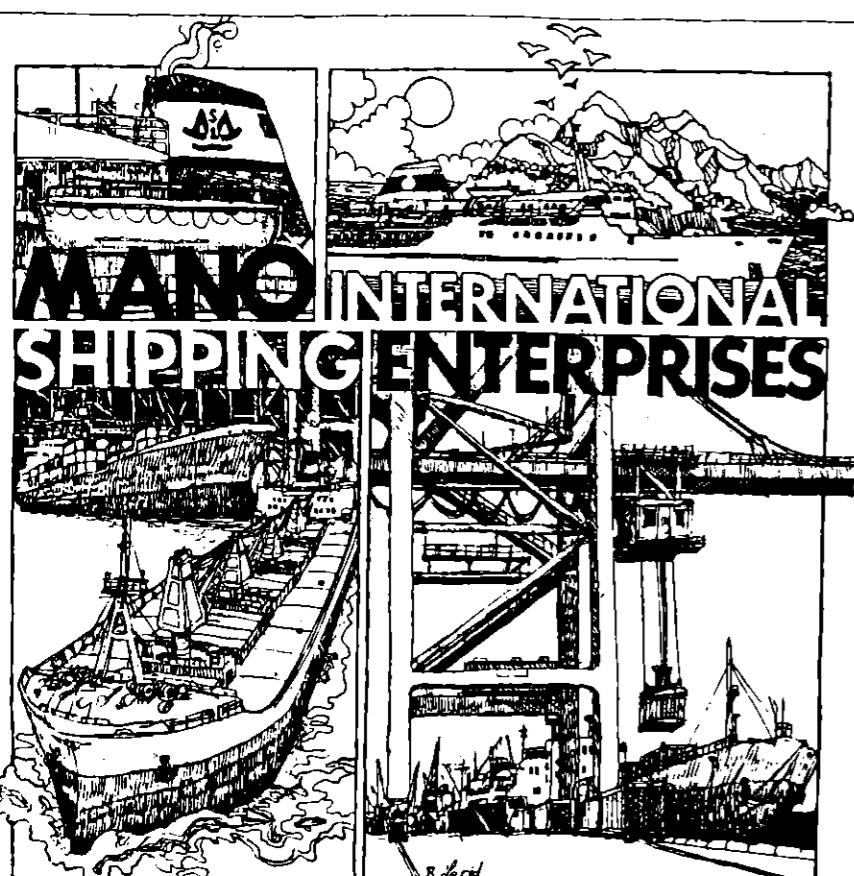
האדם הול העומד לרשותם בעלי השישי. איננו יודעים כמה ומין יעמדו לושות ספנות המערב כוח-עובד זול ומהאים מראצות אלו, שכבר בוגנות לעצמן ציים משלחן ומאנצלות את יתרונו בעלותם חוגרינו יהכו מיפוי החיסכון. קיימת ציון שעדיין בעיה פיסקאלית, המונעת מהעובדים מלקבל את חלקם הוגן עקב הגברת היעילות ומאמניזיר לצערנו. מערכת המיסוי הקיימת איננה מעודדת עדרין התיעולות, כאשר אנו נשאלים על עמדתנו לגבי שינויים ארגוניים, השובטנו המוביל לחקר הספנות, והם מפורטים כאן באלקטואליות הושא לארחית חישוש העיון באלקטרו-עומס. נראות, על-אף הצהרת גוזנוב בשנת 1983, נושא הדברים, בחלוקת הגובל, על-גביה הביר במסגרת של דיוון אקדמי בלבד.

נראה, לחברות הספנות בישראל אין יודעות כיצד לסייע את האיגודים המציעים ולחדר את תפקידיהם במילוט יחסית העובדה. ישנה גישה של איגודים בניהול, שבה חברה יוצרת התנגדות מצדדים לאותן החלות הנהלה הנוגעת לחבריהם, כאשר חברים לא מוערכות המערבי מקובלת במידה מסוימת בתהילתי קבלת החלטות הנוגעות לרווחת חבריהם, וכל זה כדי להבטיח הצלחה בפרויקטם הכרוכים בהשקעות גדולות.

שיתופ פעולה בין הנהלות ואיגודים, חלק מיחס-העבדה משופרים, מבטיח הצלחה כלכלית רבה יותר מאשר במצב בו. האיגודים באופוזיציה, הווירו ניסיונות מסוימים לשינויים ארגוניים לחברת "צים" עשתה בעבר, וכదורי הדורן מרביתם בכשל. נראה, שברור מעבר לכל ספק שאין סיכוי הצלחה לשם ניסוי מסוג זה, כאשר העובדים אינם שותפים ראיינם מעתפים פעולה, דבר שחברת "צים" לזרה בדרך הקשה. ניתנן לומר, שיש הבדל בפועל האיגודים כאשר הם שותפים להחלטות לעומת תוגבם כאשר אינם מעורבים. במקרה חשוני, מקרים האיגודים, באופן טבעי, שהשינויים הארגוניים יפגעו ברוחות חבריהם. בכל מקרה חייב האיגוד המציע לעסוק בעיותיהם של חברים ולדאוג לשילובם בעבודה, גם כאשר לא כולל מסתגלים לחדרים הטכנולוגיים. כל אלו היו ויהיו תפקידי האיגוד המציע, בלי קשר למידת מעורבותו בתהילתי קבלת החלטות בחברת הספנות.

כאשר אנו שומעים על שנינויים ארגוניים, אנו תוהים על מידת פגיעתם של הללו.

דברים אלו נישאו על-ידי המזכיר שלמה אלימור ברבישית שהתקיים בפברואר 1983 בחנות המוביל לחקר הספנות, והם מפורטים כאן בגלגול קשוח לחשוף הוגש לארחית חישוש העיון בחברת "צים". נראה, על-אף הצהרת גוזנוב בשנת 1983, נושא הדברים, בחלוקת הגובל,



35 שנות שירות  
ואמינות

לעתם מיטוון בעל הספקות  
הירושאי ואוניות החarter נעו  
וסוחרת נורית תנגן.  
טיבב המבורות התעשיות והכלכליות  
מדעית לשוע עסקים עם ימיון  
במסיבות 4 חווילות המבעיטה של  
החברה אשר הרה.  
נגיון מזע אהיה יוציא שחייב עשה  
עד מיבור ליבורן ירי שסקתך  
ההנגן באומן המועל בטור  
חופית, תהיה השובה הולמת לעזיבת  
המוצע בשלבם מוקדים והקלת הלחץ  
הנוצר עקב השינויים בטכנולוגיה  
הספונית.

איגודים מתקווים יוצרים, לבארה,  
דיסרmonsיה ומגהלים בעלי יכולת  
ניהולית נמוכה וואים בארגונים אל  
ארגוני, אשר יבטיחו את המשך קיומה  
לאומית, לעומת אחרים, שלא בזקקים  
לשינויים כלשהם בהתחשב במארגן כוח.

# הצבע צי-הסוחר בארכות המערב ואצלנו

## תמונה ים-תיקונית

מאת יגאל מאור

הטרידיו אף את האמיצים שבימאי האניה.

במסדרוניות החברת הלאומית רבתה המהומה, האניה הייתה עמוסה במכולות יצואו בטעוני למדינה אלמנית מעבר לים, ולזרכה חורה, כבר בסירה ראשית העמסה, אשר כללה רובה-יכנולה פרטני משען עצמאיו לצע"ל, אשר החל להיערך לקראות האפשרות של תגובה עצאית כוללת בגבול הצפון. שני קציני סיפון, שני קציני מכונה וחשמלאי ירדן מן האניה ושבוכנו במלון עד למועד טיסתם לארצותיהם. הדירוגים הזרים נותרו באניה לאחר שכרכם הוגדל בעוריה משמעותית ואבעת אנשי הקזינה הבכירה הישראלים נותרו נובוכים בשל המהומה סבבים.

נסיונות נושאים נעשו בכדי לאטר קצינים אשר יאפשרו את הפלהת האניה; מספר קציני סיוףן, אשר הגיעו בשבועו הקודם לישראל, הוחזו ווד אמש לארכט לאחרם המוחלט במחני מועד התחרורה; קציני מכונה לא היו כל בנמעא והריעין בדבר עירוף אנשי חיל הים להפלגה נפל, לאחר שהוברר כי רמתם המקצועית של אלו שהוויצו להפלגה לא תאפשר את תפקודם התקין במעט.

טלפון נוסף שנענה במסדרדי החברה הגידיל את המהומה – שלושת קציני הסיפון והאלחוטאי באניות המכולות "עצמות" בטשו את האניה בנמל ניו יורק, התייצבו בפניהם קציני מחלקת ההגירה האמריקנית והודיעו על רצונם לשוב לארכות מזועם מתווך חשים להפליג לישראל. בקשתם כבודה ונציגי החברה הלאומית שבינוי יורק וחוויבו להטייסם לעיזיהם ובಹקם האפשרי. המצב נראה ללא פתרון קרוב.

המשמש העולה האירה את אניות המשען הרובticalית "קוממיות", הרותקה לרץ' מס. 5. הסוסאים אשר חלפו עלפניהם האניה, בפושעם לאורך רציף הנמל, הביטו עליה בפליה, שכן את מלאכת העמסה השלים עוד אתמול אחר הצחירים, והאניה אמורה לצאת עם חסיכה וזאת בשל מטענה – אניה אשר נותרה בנמל ומטען שזכה על סיפונה לא הייתה בגדר חזון נפרץ.

גם סוכסוכירובודה ושיבותות בקרוב ימאי הций הישראלי לא נודעו עוד: מעת הימאים הישראלים, אשר בותרו באניות החברה הלאומית לא הצדיקו עוד את קיומם של איגודיו הימיים, ואילו בהשראת ההסתדרות וביעידוד גורמים ממשלתיים ופרטים צומצמו לכדי גוף צעיר וסמלי אשר האדם העסוק בו ביותר היה נציג האיטי. אפק, אשר גם מלא כתו לא הייתה קשה – שכרם של הימאים הזרים אשר הועסקו בידי היזרائيل שלום במועדו ותגאי-יעבודתם היו מושפרים – החברת הלאומית דאגה למוגרים ולתנאים אשר סיפקו בהחלט את ימאי העולם השלישי שגדשו את האניות – תלונות כבשען של מובנות.

אך הקשר עדין נשמר, אניות פוקדות את הנמל פה ושם, כשמרכיב היבוא ואפק היצוא הינם מטענים בטוחנים מובהקים. התמונה בנמל אשדוד זהה לחלוותין, ואולי נראית גורעה יותר בשל מספרם הרב עס רעוזו ובישר לעמידת הריקם יותר של אורכם. השתרחש לפני הפלגת האניה אם – מספר אנשי צוות עוגנו את האניה מתוור חשם הברור לגבי עתידי של המסע הצפוי וגם בתחות אנשי החברה הלארומית לשכר נידיב ביותר לא נגענו. האיים על האניות היה חזק מתחותם ביד נדיבה למען לא יפריע בשינוי הנמל והפיקתו לחוף מלונות יוקרתי, חלום של האחראוניות של המלחמה במפרץ הפרסי

הולד ומרתוקן. כמעט ונסגר המכון להכשרה ימית בעכו, המוסד היחיד המכשיר קצינים לצי-הסוחר, באמצעותו של חוסר תקציב, אולם, הדורות לאיגוד קצינריזם, שהקים ועקה, נשאר מוסד זה פתוח.

הבדל ביןנו לבין העולם המערבי הוא,

שלזה האחרון אין קיימת סכנת קיום,

אולם אנחנו מוכנים את קיומו אם ייחד להתקיים צי-הסוחר, המוסוגל לספק את כל צרכינו בתקופת מלחמה או מלחמה

באזרעינו, לא די בכך שהחטפות לצי-

הסוחר היום אינה כבעבר, המוצע ימיי כיום איבנו אטרקטיבי יותר. המובנים

באגף הספנות אינם דואגים להמשכו של רביחובל או מוגנאי ראייר אורך כעשר שנים.

בדור-השלג התחליל להתגלגל, אולי אפשר

יהיה לעצור בעדו. האנשים הממוניים והאזראים על הנושא הזה לוחחים עליהם

פוקדות עדין טיפינטיפין את הנמל, כשחן מלווה במשמעותו הצי השישי,

וכמוון: אניות החברה הלאומית – הצי יודעים מי ישם.

ר/ח ישעיהו (שייקה) גדורמן

קיימת סכנת-קיום למערב, אלא תלוות כלכלית בעולם השלישי.

כל אשר מתרחש בצי המערבי משפייע ישירות על הספנות הישראלית, אבל,

לצערו הרבה, המצב בצי-הסוחר הישראלי הוא כזה, שתור חמש שנים, יפנה, לדעתו,

הדגל הישראלי בספרות את מקומו לדגל נוחות, יומיום מורד הדגל הלאומי,

ומובן יחד עם הדגל הלאומי יורד הוצאות,

הלאומיים ומוקם תופסם מושלות מושבות מושבות מן

העולם השלישי, המשמשים מוח-עבודה

דמיא-אטלה ולא תමוץ בחברות הספנות הלאומית, המתמודדות בתנאי תחרות

קשה בספנות. תופעה זו מתרחשת מתחז לאפס של איגודים הימאים באירופה

ובארצויות-הברית, שכוחם נחלש בשנים

האחרונות ואניהם מצליחים למנוע הופעתו אלה בארצותיהם. המצב הגיע לידי כך,

שבארץ כמו נורבגיה, שבעלולתה אחד

הציגים הגדולים, הסכימו איגודים הימאים שם, יחד עם גורמים ממשלתיים, לאפשר

לבעלי האניות הנורבגיות להעסיק, תחת

dgeל נורבגיה, וזאת כדי למנוע בריתת האניות מהעולם

מהדגל הלאומי, ובתקופה, שככל עוזר

מתנוסס הדגל הנורבגי על האניה, יש

סיכוי שפעם יחוירו גם הימאים הנורבגיים לאניות.

ארגון ITF, ארגון תובלה הבינלאומי,

שבמשר שנים רבות נלחם נגד החלטת דגלי לאומיות ובdagli נחות, גם הוא מתקשה

בשנים האחרונות לחסל תופעה זו, עקב

חולשת האיגודים המטפחים עצמם, עצמו, שלו

מסונפים טוב איגוד תובלה בעולם,

כולל איגודים מארצאות העולם המתפתח,

שהם למשה הטפחים לבוחה העבודה

החולש האיגודים המטפחים של העולם המערבי.

לפייך, לדעתו, זאת מלחמה מתמדת אולם

בלתיינית להכרעה, שכוחה ממנה

תגבר תופעת דגלי נחות בימיינו. אין

שם ספק, שיבוא יום ואירוע מערבי.

airyופת צערנה על אשר איפשרו לצי-

המשחרי שלהם להתחלש ולאבד את

השליטה על החובלה הימית. מובן שאין

## אח"ם עופר (ניהול) בע"ת

### בעלי אניות ומפעלים



דרך העצמאות 104  
 חיפה 33411



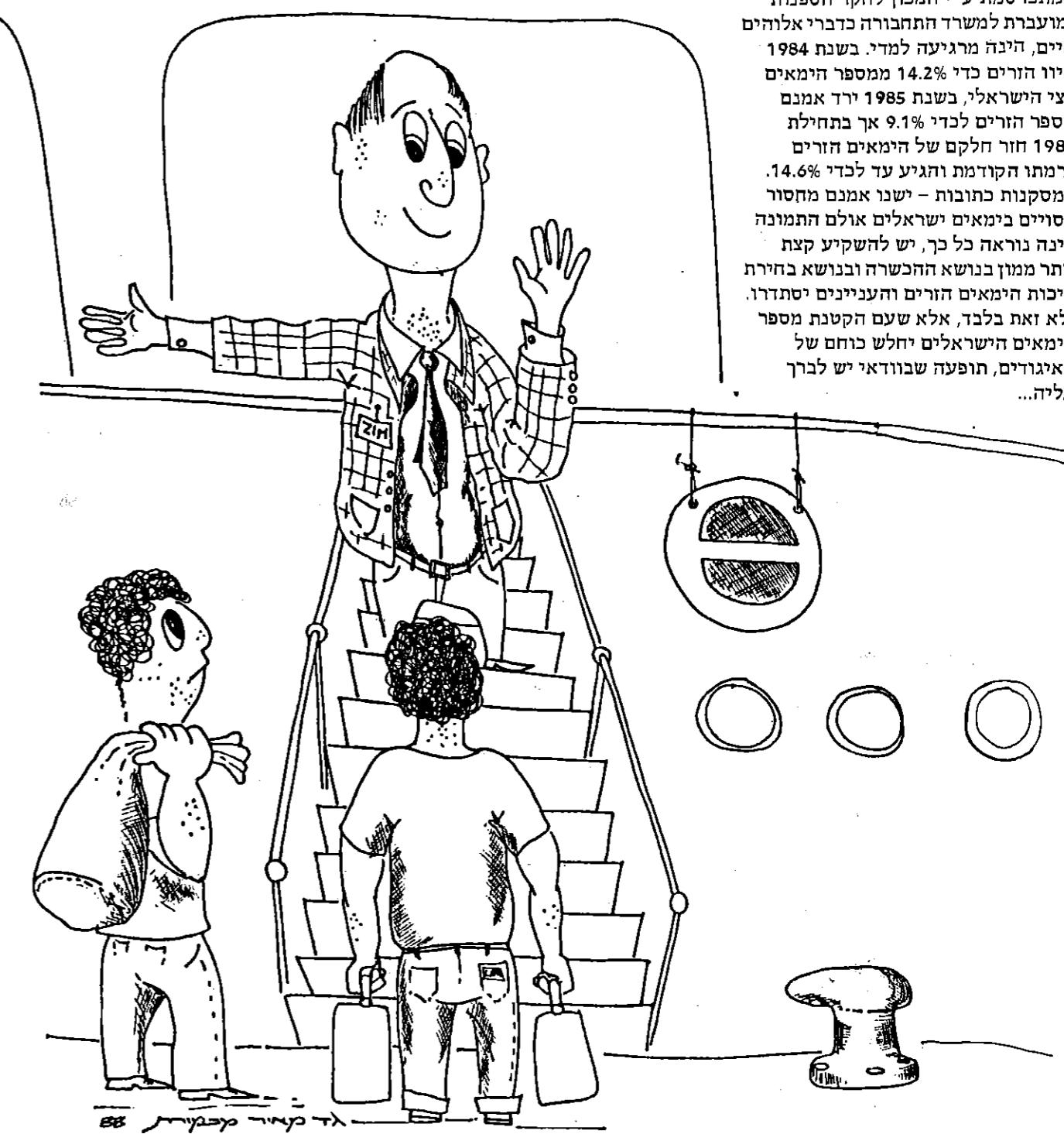
סניף תל אביב

רחוב היסוד 1 תל. 409, 827669, 828796

תמונה בהחולט לא נעה ורמיונית? ברגע  
אול.

האזור בו אנו חיים הוא רגש ומאפשר  
בחלל התפתחות צורנו כפי שתואר,  
צמצום מספר הימאים הישראלים ידוע  
והפיגוע בכוחם של האיגודים אפשרית  
בחלל, התוצאות ממספר הקצינים  
ישראלים והחלפתם בזרים הינה עובדה  
ਮוכרת ובלתי כיוון. הטעיטה  
המתקסמת ע"י המכון לחקר הספנות  
ומעברת למשרד החוץ בדבר אליהם  
חינם, הינה מרגיעה למדי. בשנת 1984  
היינו הוורים כ-14.2% ממספר הימאים  
בצי הישראלי, בשנת 1985 ירד אמנים  
מספר הזורים לכדי 9.1% אך תחילת  
1987 חזר חלקם של הימאים הזרים  
לרמות הקודמת והגיע עד לכדי 14.6%  
הمسקות בתיבות - ישנו אמנים ישראלים  
מוסים בימאים ישראלים אולם התמונה  
אייה נוראה כל כך, יש להשיק עצה  
יותר ממן בנושא ההכשרה ובנושא בחירת  
aicoot הימאים הזרים והענינים יסתדרו.  
ולא זאת בלבד, אלא עם הקטנת מספר  
הימאים הישראלים יחולש כוחם של  
האיגודים, חופה שבודאי יש לביר  
עליה...

במיאות אותה גזו הווסט התמונה קצת  
שונה. הטעיטה על ענפה, שהינה  
כלי יעיל ביותר, אינה שמשה עוד באשר  
למטרה סביבנו בזמנם אמיתי.  
מערכת ההכשרה הימית קרשה כמעט  
להלן, העת החלפה בדבר הקטנה  
'אקדמיים ימי' במסגרת בה"ס לקציני  
ים בעכו מסנוראות את עיניהם של מספר  
ישראלים וחלפותם בזרים הינה עובדה  
מוכרת ובלתי כיוון. הטעיטה  
המתקסמת ע"י המכון לחקר הספנות  
ומעברת למשרד החוץ בדבר אליהם  
חינם, הינה מרגיעה למדי. בשנת 1984  
היינו הורים כ-14.2% ממספר הימאים  
בצי הישראלי, בשנת 1985 ירד אמנים  
מספר הזורים לכדי 9.1% אך תחילת  
1987 חזר חלקם של הימאים הזרים  
לרמות הקודמת והגיע עד לכדי 14.6%  
המסקות בתיבות - ישנו אמנים ישראלים  
מוסים בימאים ישראלים אולם התמונה  
אייה נוראה כל כך, יש להשיק עצה  
יותר ממן בנושא ההכשרה ובנושא בחירת  
aicoot הימאים הזרים והענינים יסתדרו.  
ולא זאת בלבד, אלא עם הקטנת מספר  
הימאים הישראלים יחולש כוחם של  
האיגודים, חופה שבודאי יש לביר  
עליה...



הפרישה הבלתי המאפשרת את מקצועו  
של הקצין הימי מכוון, או שהוא נובע  
המחלוציהם מושאלותיהם המכושות של  
ממנני מחקרים?

האם בהזול עלות הצוות לאניה על-ידי  
עוצמו מספר הימאים ו/או רIFORMA  
במייסויו שבר הימאים דיב כדי לצוות את  
אניות הצי בקצונה הולמת את דרישות  
מדינת ישראל על כל המשטע מכך?

בחברת "ע"מ" כבר מושג בהחולל הירידה  
היריך, המאצימים להקטנת היקף כוח האדים  
שבנים שחלפו נשואות פריטים - הסכין  
חתכה בשער הקצונה הוטרחה והביריה  
את עתידם לאלו אשר נשוא עיניהם  
למקצוע.

המאצימים המושקעים ביום בגiros צוערים  
וקצינים זרים איבנו נשוא פרי כמושטה כל  
יעיר: הקצינים הרים המגייעים לא-ארץ  
נפשלים בחלוקת הלא קטן ע"י משרד  
התחרורה, השוקד להבטיח רמה נאותה  
המכונה בכדי 60%. מספר קציני הדרי  
הזרים עליה בכדי 260% ועוד היד נטויה.  
אינו פועל להבטחת עתודה בעלת רמה  
נאotta לצי.

1987 ירד מספרם של האזוריים - קצנות  
העתיד הישראלי - בכדי 77% מ-22  
צוערים בשנת 1985 ל-5 בלבד בשנת  
1986.

מה סוברים מחשי הטעיטה  
ומחברי המסקנות וההמלצות האם  
התעלומות במסקנותיהם מעובדת

מעבינות היהת תגובתם של מנכ"ל

ה תעשייה האוירית, או מנכ"ל חברות  
החשמל, אילו היו נדרשים לשלם את שכר  
לימודיהם של הסטודנטים במוסדות  
ההשכלה הגבוהה מtower הצור  
בשירותיהם של מהנדסים וטכנאים.

הצנרו בתחלת הכתוב הוא דמיוני,  
הגעשה בצי החבה הלאומית טרם  
הגיעה למראתה זו, אך לדאוננו יננה  
בדרכו הנכונה" לימוש התמונה. מחייב  
החלחות של היום בדבר ההכשרה הימית  
והיקפה כבר של קודמים - השרות  
ה עבר שלם של קודמים - השרות  
קצין ימי אינו דבר של מה בך ולא רב  
מתמידים במסלול ארוך ומפרק זה, ומכאן  
תוצאות המחר.

טרם תחול מערצת הגויס וההכשרה  
הימית להלוטין, טרם תחול העבדה  
העברית בצי ובטרם יתמשו התנאים  
לייצורו הסצנרו שבתחלת הכתוב, יש  
לערוך בדיקת, לחשוף כוונות לא בא בסיס  
ומתוך יעדים וצונות לא-ענינים  
ואישים - וכל זאת בכדי לתיקן את אשר  
עוד אפשר במעטות.

ספקים לאניות ולסגל דיפלומטי  
שיווק סחורות פטורות ממכס,  
יבוא סוכניות.

שדר מללים 9-7, ח. ר. 1312,  
חו"ה 31012, טל. 04-6521111,  
מבקאים, ליט' חיפה,  
טלקס ביב"ל 46688.

סניפים:  
ירושלים, תל-אביב, אשדוד  
אילוח



TAYAM Co. Ltd.

אנו שמחים להודיע לציבור הקצינים, כי ניתן לרכוש בחנווותינו  
 מוצר לארוכה אשית, ולקלם באניה  
 בין המוצרים שניחסן לרכוש - תכשיטים לרוחח ולגלאות, פרטומרייה, ביגור והבעלה,  
 וכן - משקאות וסיגריות. הכל בנסיבות המותר על ע"י שלטונו של המפקט.  
 לרשוכם מבחן עשיר וצוות מיומן בחנווותינו בחיפה ובאזור.

# סיפורים מן החיים

מאת: שלמה אלימור

## SCR הナンנות!

קריז המועסק עלי-ידיינו כדלהן:  
א. בעת שرح/ח קרייז שמש כברנאי  
אניתנו א.מ. באראשבע, הוא תרשיש  
בביצוע תפקידו.  
ראה מכתב ר/ח קרייז מיום 22/12/85  
מצ"ב ומסומן "א".  
התוצאה מהאמור לעיל נגזר לאניה  
אבדן שרשות עוגן, אשר החיפושים  
אחריה, שלילית וחיבורה לאניה גרמו  
לחברתנו נזק המוערך בסך של  
כ. 5,000.00 דולר.  
ראה מכתב אגף מכיל וצובר של חברתנו  
מצ"ב ומסומן "ב".

ב. ר/ח קרייז עבר עבירה של חוסר יושר  
והפרת אמון בדילוקון:  
בתאריך 22/12/85 כתוב לחברתנו את  
המכתב הרצ'ב ומסומן "ג".  
מכותבו זה עלתה כי תוכן מכתביו מיום  
22/12/85 אינו אמת וכי לטענתו  
הסביר להניט מכתבו הבנ"ל כפי  
שנוטה היהת הכוונה לאפשר לחברה  
"צימ" לגבות את ההוצאה מהחברה  
הቤתו...".

חברתנו לא בקישה מעולם כיר/ח קרייז  
יפברך עבורה מכתבים למביטה.  
ג. פעולותיו הבנ"ל של ר/ח קרייז מזהות  
עירעה עפ"י סעיף 128 לחוק הספנות  
ימאים תש"ג - 33 1973 ונבקש להגיש  
בהתאם תביעה לבית הדין המשמעתי.  
בכבוד רב,

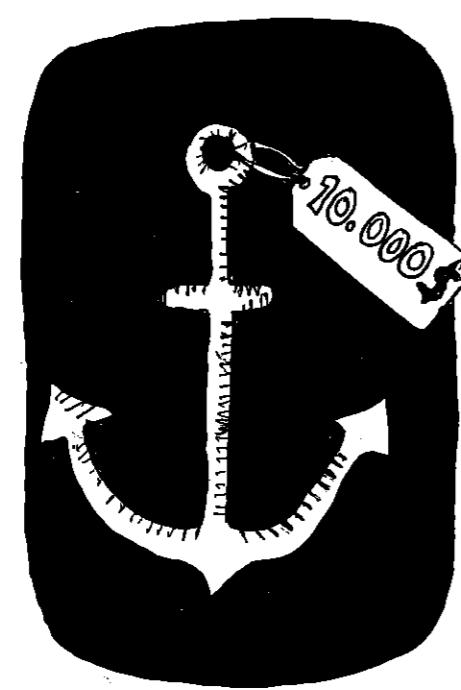
ר/ח. זולברג  
מפקח ימי ראשי

ולבסוף, חברים, המסר ברור לנו:  
א. אין להוביל בצורה חד-צדדית.

ב. חברות הספנות שלנו אין זכות  
להודאותם ב"טעויות של צוות", לצורך  
גביאת דמי הbijtoh, אין נבקש מכם  
להחליק פינות בהפלגותיכם הבלתי  
קונבנציונליות ודורותות בתוקף רישום  
מודוק של ומני הפלגה, כמוות דלק  
ובדומה.

ג. ילדים וילדים, נא לרשום לפניכם,  
שהאמת הצופפה הינה יסוד פערת  
של בעל האניות, ושל איין איש  
עלות אמות זאת, פן ימצא עצמן מושם  
כאוטו רביוחול פלוני, שחשב  
שנאמנותו תחזיר את אהובתו לחייו.

ראו הווערטטן!



לשיכום, נראה לי, שדרישתך, בשיחה  
בינינו, שאשלם לחברת טר של 10,000  
долר אינה אלא קנטונת לשם  
ווחנכלות מתמשכת אליו מצד הנהלת  
מיניבת הצע.

אקווא כי בזאת יבוא הקץ למסכת  
התנצלות זו, מאחר שאני מושך לראות  
עצמך כרביחול מסור ונאנן של חברה  
"צימ" – ללא קשר לאישים המאישיים  
את התפקידים בהנהלת החברה.

בכבוד רב,

ר/ח דוד קרייז

העתיק: איגוד קאיני הים

28/1/1986

לבוגד  
ר/ח. זולברג  
חברת צים  
חיפה

א.ב.,

הנדון: מכתב אל מטה ר' 20/1/86

אבקש להעמידך על אידיוקים במכותב  
הן"ל במסגרת תשובי עלייו כפי שביקשתי.

א. אmons כתובתי במכתב אליך מיום  
22/12/85 כי "אייביזו" בדיקת היולר  
המנוע היה משגה חמור שלי..." אך  
בשם אופן לא חזותי על כך בשיחתנו  
האחרונה בתאריך 20/1/86.

ב. להיפך, והסבירתי לך כי הסיבה להניטוח  
מכותבי הנ"ל כפי שתוטחה היהת הכוונה  
לאפשר לחברת "צימ" לגבות את  
ההוצאות מחברת הביטוח על סמר  
הסעיף "רשנות רביוחול וכור", שאנו  
מניח שקיים לאבי אניות "צימ", כפי  
של חברה אניות רצינית ואחריאית  
דווגאת לקבעה בהסתמכי הביטוח  
לאיכותה.

ג. נראה לי, כי במקומו להיתפס להוציאות  
משיתו העוגן, שLEFTENREN הגיעו  
ל-10,000 דולר, יש מקום להעיר את  
coresה החלעה שלי ואת הניסיון שלי  
בימאות שגרמו לך שהאגיה עצמה  
ניצלה מעלה עלי שרטון – דבר שהיה  
గורם להוצאות אדירות פי כמה ואולי  
גם לקורבנות אדים.

ד. יש לזכור, שהסבירה לאיבוד העוגן לא  
היתה אייביזו הבדיקה – אלא עצם  
אייהתוגובה של המנווע הראשי.

כידוע לכם (לפחות למפקח הנקו),

קרייז כבר בעבר אבניה זו – "באראשבע"  
– השמנוע לא הגיב במלר לאחר  
בעת תמן, גם זמן קצר ביותר לאחר  
שנעשה הבדיקה.

לפייך, אין ספק שבאגיה זו הבדיקה  
לפניהם התמךון איננה מעלה ואינה  
מורידה לפחות סיכויי חוסר התגובה של  
המנוע בשעת התמךון.

ה. אם אילו הייתה קורימת תקללה בכלל  
משגה שלי בפעולת או בהחלה, עדין  
היא תבוא, ומאהר שהבעת הסתייגות  
מכוונת החברה להייב אותך בסכום  
האמור, אבקש לשמעו ממך כיצד אתה  
רואה ואיזה פרוש אתה נותן לדבריך  
שהנק מבול על עצמן את מלאה האחריות  
למקרה.

אבקש לקבע תשובהך בהקדם.

בכבוד רב,

ר/ח דוד קרייז

לבוגד  
ר/ח דוד קרייז  
אם בראשב  
נמל חיפה  
הרשות  
הרשות  
לבוגד  
ר/ח קרייז  
שלום  
הנדון: אבדן עוגן שמאל בהגעה לחיפה  
בתאריך: 11/11/85  
22/12/85  
מכותב מיום

הנדי מאשר קיבל מכתב הבנ"ל ומודה לך  
עבורי, וכן כן מתיחס לפגישתנו היום  
בmarshdi.

בשיחתנו חזרת ואישרת שאיה הפעלה  
המנוע בהתקעה לאחר פניה הגעה  
היתה משגה, וכן אישרת, שהניר נוטל על  
שבמר-את מלאה האחריות למעשר.

כפי שהסבירתי לך, גרמה הזנחה בעשיית  
פעולה חשובה ועקרונית לבטוחן השיט'  
של האגיה לתקלה שעלויה להחברת "צימ"  
משמעות כ-3,000,000 דולר. סכום זה איננו  
ניתן לאביבה משום מקור השהוא, ואנו  
אינו רואים מודע החברה צרכיה לשאת  
את תוצאות פועלך השגורה, ולהגדיל  
בזה את המעטה הכבודה והמשבר שהוא  
נתונה בו כיום.

מאחר שהחברה באחריותם בלבד  
בירוע מעשי אינה שווה את הניר שעליה  
היא כותבה, ומאהר שהבעת הסתייגות  
מכוונת החברה להייב אותך בסכום  
האמור, אבקש לשמעו ממך כיצד אתה  
רואה ואיזה פרוש אתה נותן לדבריך  
שהנק מבול על עצמן את מלאה האחריות  
למקרה.

אבקש לקבע תשובהך בהקדם.

בכבוד רב,

ר/ח. זולברג

מפקח ימי ראשי

"צימ"

לבוגד  
ר/ח דוד קרייז  
אם בראשב  
נמל חיפה  
הרשות  
הרשות  
לבוגד  
ר/ח קרייז  
שלום  
הנדון: אבדן עוגן שמאל בהגעה לחיפה  
בתאריך: 11/11/85  
22/12/85  
מכותב מיום

לפניכם התכתבות המזיגה סיפור אהבה עצוב, סיפור פשוט על אהבה חד-צדדית של  
רביוחול פלוני לחברת ספנות, עימה מנהל הבנ"ל וחסים מזה שנים רבות.

בכל אהבה חד-צדדית, המזיאות טופחת על פני האוחב כליל אינה מעוניינת באחבה כפואה. הטעמו עמי, רבותי, שורטן מטוגן זה מהווער סיכויים מתחילה וסופר רע, כפי שתבינו מההתכתבות  
שלפניכם המודברת בעדר עצמה.

לבוגד  
רב חובי דוד קרייז  
א.מ. בראשב  
נמל ניו-אורלינס.

לבוגד  
ר/ח קרייז שלום  
מפקח ימי ראשי  
חברת צים חיפה  
הפלגה 13 הגעה לחיפה ב-11/11/85  
הפלגה 13 תקנית אבדן עוגן שמאל –  
11/11/85 הפלגה 13

הנדי מתיחס לתקנית הבנ"ל, ולדו"ח של  
לא תאריך או שם הנמל ממנה בשלח  
על התקלה באיה יכולת לעוזר את האניה  
בעת התקלה נמל חיפה.

בבדיקת יומן האניה מצאנו, שבנמלים  
קדומים ממש אותה הפלגה בן בוצעה  
בדיקת היולר מנעו ראייה נוספת לפני  
הगעת האניה לנמל חיפה בהפלגה 13  
היתה משגה חמור ואילכך נוטל על עצמו  
את מלאה האחריות לך.

חנו רואים, לכן, בחומרה את העובדה,  
שהזונחה בדיקת סייסטי כזו לפני הגעה  
לחיפה, ואשר רק במרקחה נגמרה בណזק  
מורע חסית.  
אבקש לבדור חזרה את הסביריך  
לאיפועטלר, וכן אבקש לסור למשדרי  
עם שורט נמל חיפה.

בכבוד רב,  
ר/ח. זולברג  
מפקח ימי ראשי  
צימ"  
עורק:  
ר/ח. אדר, ראש מנהל הצים.

# אל מזיכרות איגוד הקצינים

## אני סבור ש...

### הרה-ארנון ב"צים" והשפעתו על הימאים

אנר רואים יותר ב"צים" קאדטים ואין יותר הכוונה ועידוד לצערירים, הרוזרים ומוכנים לשרתם בים, וגם כמות האניות המבניות את דגל ישראל הולך ומצטמצם, ואין מנוס מן המשקנה, שיש מגמות ובקשה, והכוונה היא, בסופו של דבר, להציג צי של צערירים ודגלי נחות המופעל בידי זרים, ופה ושם לשמר כמה אניות בדגל ישראלי כדי להמשיך ולהנוטמן הנitin ל"צי הלאום"...

קרנ'אור בഎננווּת הישראלית מהוועה חברה קראים עופר, שתפשה לאחרונה תנופה אגדולה, שייהי במדל...

ניתן היה לצפות, שדווקא חברה פרטית תאה גוועה יותר לדרך הקללה של העסקת זרים, והנה להפתעתו قولנו הופכת חברה זו למפעיק רציני של מאיים ישראליים. מנהליה אף מצאו דרכם לחתט הטבות

שוננות לראויים, מעל ומבער לנitin ב"צים", ובכך הם השכילהו למשוך אליהם מספר ניכר של קצינים צעירים ומנוחים, שיוכלו לתרום מיכולתם עוד שנים רבות.

האמור לעיל סותר לחולטן את הגישה הנינהה ב"צים", לפיה "הישראלים הם בלתי-ריצאים עופר", שהם אנשי עסקים ממולחים לכל הדעות, יודיעים הייב מה הם עושים ולא נשאר אלא לאחל להם הצלחה.

"עולם כמנהגו נהוג והחומר או כל קש" – אמרה זו שוב התאמתה לאבי הימאים, שכן לפני חודשים טפרים בלבד חולקו סופ"סoph שריידי כספי הפנסיה המוקדמת, זאת לא כל פרוט והסביר. התלוש של "/items" כולל גם גודעה חמישית עיל זכות ערעור תוך חדש ימים בלבד, ביל האניות של היום.

הערה היא, שמכ"ל הולך ומנכ"ל בא, וכל אחד דואג להראות רוחחיס והצחה בתוקפתו הווא, ולעוזל המחה, וכן אין

בימים אלו מתחברם, "בצים" שרב מתעדדים לעבורו, "רה-ארנון" (בפעם המי יידע כמהו). האמת היא, שביבר המפליגאים בים כבר אדי להכרזה הללו, שכן במבטו לאחור קשה לזרם, שאנו הימאים יצאו נשרדים ממצרים מבעודם אלו, שרובם לא היו בסופו של דבר אלא מבצעירסיך רביברעס ופרסום, תוך הריסת קירות והעברת ריהוט, מבצעים, אשר במבט לאחרו, אנו למדים, שבובם לא באו אלא להבטיח כסא לכל אותם "אנשי העבודה החדשינ", וכן את התמוטות שלומנו", שמצו עוצם לפטע מיותרים הריש ציבור שלם מטהרך בינייט מלא

תשכול וממרמר, ובברור שתרמותו ותפקודו הולכים ופותחים, מה עוד שלא על כל המחלקות והמדריכים ב"צים", איני יכול, בכונת, לקבוע אם, רעד כמה, התיעלו ב"רה-ארונינס" שעבורו, אך אני רואה לנו נגד עיני את מחלקת הצוות של האיל ומדוברם לא ניתן ביזי מידע מספיק

אחריהם, וכך נוצר האבוסרד, שדווקא הצעירים והמנוחים מדור העתיד עוזבים את "/items" ואילו המבוגרים ש"נגמרו" בשליש, והנה נגד כל "ראשי הקבוצות", הסגנים, הריצים הפקידות, ומה לא – של

היום, המתרכזים ומתאמצים ואינם

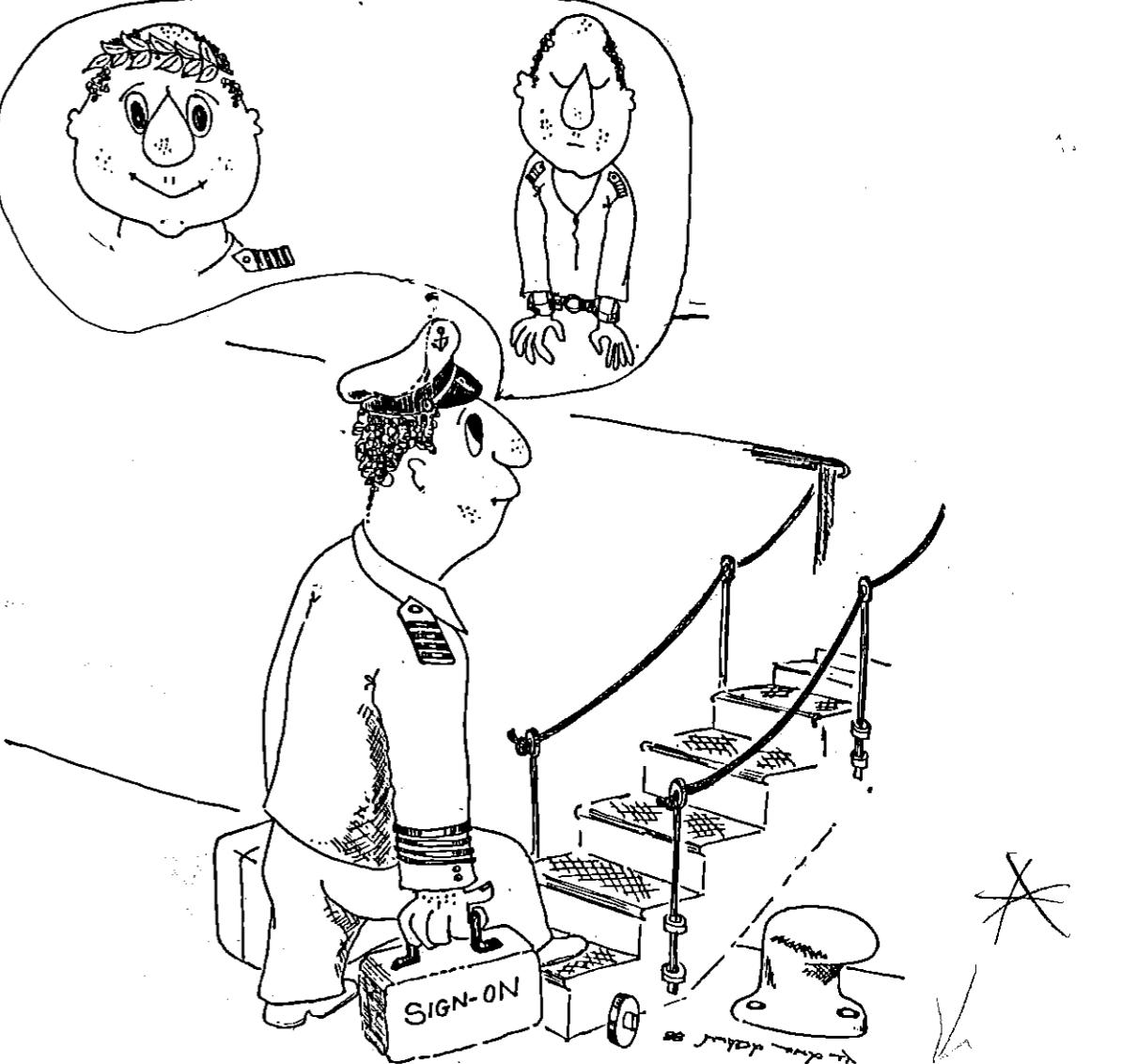
מצחיכים לנצח את 28 האניות שנטורו, אני יכול שלא להזכיר בעבר הלא-רץ, לטפל ביחסות גם בעיה כאובה זו.

לא נשאר אלא לתהות, מי יפעיל וידיע את האניות החדישות העומדות כבר בפתח, ומופיעות של מיכלית ענק, ואנוותי המתווכמות בהן אלו יהיו מצוירות, זאת כאשר יש כבר קשיים גדולים לצוץ את

אוניות, מון כ"ט-8 אוניות נסיעים, כמוות צובר, כאשר במערכת הסטובבו כ-5000 מיליא, عشرות קאדטים וחרים, ועוד עדין יכול להסביר התעלמות כה משפילה мало שיש לרוץ בירם.

"items" שיחשי עבודה וובים תורמים להצלחה כלכלית, ורק אטיימות מוחלטת יכול להליחות המציגות את הימאות העברית כנטול כלכלי לעומת המנגנון לנו להאמין, שהחברה בתגברה במושג העצומה על אותו משור שסביר את קיומה שלחברינו, עובדי הים, חלק ממהמקדים האונשי שהצליח ליצור יש מאין, אנו

אנשי הים, הנמצאים בחלק מהמקדים בהם מתגלגים כספים, מביניהם מה פירוש



### האם "צים" גם חברת ספנות?

שארגנה הנהלת "צים" לבאלפיים מעובדי המשרדים, כהוראה על סיועם להתגבר על הקשיים הכלכליים. הנהלת "צים" בנדרותה הסיטה והטישה עובדים מכל סניפי החברה, אך לא מצאה להוחץ להזמין איש מעובדייהם. לא הוזמנו הבכירים והותיקים בויתר, שהיו ממקימי הימאות העברית ואפלו לא אותם מצטיינים, שהחברה מנסה לציין את פועלם בדוגמאות חייבות של עבודה קשה ומוסרה.

באחרונה אנו עדים לפרסומים חוויביים בזכותו התאוששותה המופלאה של חברה "צים". יותר מכל אחד אחר ברצוינו להאמין, שהחברה התגברה במושג העצומה על אותו משור שסביר את קיומה שלחברינו, עובדי הים, חלק מכב ביותר שלחברינו, עובדי הים, חלק מכב ביותר בתפקיד התאוששותה הכלכלית. נודע לנו באקרויא על מסיבה מפוארת

בשיר, מנעון, מסיק עבה II ומלצת  
שיפור בשקרים במطبع זר ישפר, לדעתו,  
אם את הפרש, המעוות לדעתו, המגיע  
עד לכדי 87%.

והדבר האחרון: שיפור זה יהווה אולי  
תרמץ לנער חדש לבוא ולמלא את  
השורות, כי היום, ובדרגות הנמוכות  
בעיקר, השכר אינו אטרקטיבי.

מודדי חבר  
חבר מועצה איגוד קציניים



### תגובה למכחטו של חבר

באחרונה יצאו לאור חוברות חדשות  
של הסכם הקיבוצי המוחיד  
לקצינים, בהן מופיעות  
טבלאות ההשכר החדשות במלואן,  
הẤעות להבר המועצה הנכבד,  
שיואיל נא לבדוק שוב את חישוביו...  
ב哄ם האחرون נתממה תוספת-שכר  
של 12.5% על השכר השקל והדולר,  
לכל הדרגות, ללא יוצאים-מיחcale, וכך  
שהഫישיות לא השתנתה.

חשיבות לציין שהנושא הנ"ל בידון  
במועד זה האחורה, והוחלט על דעת  
כל החברים לחבוע תוספת-שכר  
אחדית לכל דרגות הקצינים.  
כל ההפוך בתסבירים או הבורות  
בנושא השכר, מוחמן למשradi  
האיגוד.

### חטיבת הקצינים

## על הסכם העבודה

לאחר שנים ארוכות של משברים והפסדים  
בחברות הספנות, אנו הימאים (כשהם  
הannessים המעורבים בחוגה הספונית) רואים  
בעת האחורה אוrikaza המהירה של  
התואשות החברות. כימאים,חווי על  
ברעם את התקופה המשבר בזירה החריפה  
כיתור, התאפשר לנו לקבל בשנה  
האחרונה - ועדת לאחר כמה שנים שבהם  
נשחק שכרכנו באופן משמעותי - תוספת  
ענקית, המפיצה אותנו כמעט על שכרכנו  
שבשך.

לעת, תוספת זאת אינה מספיקה ורק  
להמשיך ולשאוף ולהתבעה בסכמי עבודה  
הבאים פיצוי הולם יותר בעבור  
הפלותינו, שהולמת ונעשה קשות יותר  
דרישות ההכשרה והמתלות המוטלות  
עלינו בקצינים באניות.

על עצם התוספת האחורה - שמחתי כמו  
כולם על התוספת, אך לאחר בדיקה של  
טבלאות השכר, בראייה כוללת של חבר  
מיעצה, שלא בבחינה אישית שלו), יש לי  
יותר, ובאחדים הדבר נראה כך:

הפרש שכר בין הקצינים בחטיבה ל גבי  
אני מסוג א' (הסוג הנמוך ביותר):

מטבע זר: 32%	במטבע ישראלי: 18.5%
מטבע זר: 42%	הפרש בין קצין III ל-II במטבע ישראלי: 22%
מטבע זר: 87%	הפרש בין קצין I ל-III במטבע ישראלי: 44.3%

ולכן, עם חידוש חוזה העבודה הבא  
(88/89) אני רואה לעצמי חובה להעלות  
את הנושא בישיבת המועצה, המתכנס  
במרץ 88' ולפועל למען צמצום הפער  
ושיפור תנאי השכר של הזוטרים  
והשלישיים בפרט בכל האמור ל גבי  
תשולם במطبع זר.

נראה, שאם "Crow List" באנייה היה  
ערוך על פי השכר ולא לפי הירארכיה  
הפיקודית, היינו מוצאים את החובל/  
מכונאי שלishi אחוריים בראשיהם, כי  
שברים במطبع זר נמור משברו של מל

יהא עיסוקו הבלודי, ושוב לא יזדקק  
הימאי ל"טבות" מפקיד זה או אחר ולא  
יחוש שהוא מעריך בקשרו את  
זכותינו.

אישית, אני מכך קבל-עם שאני מצערף  
בזאת לכל אותם הרבים שאיבדו סופית  
את אמונה באמונות מערכת התשלומיים  
של "זים" עם כל המשמע מכך...

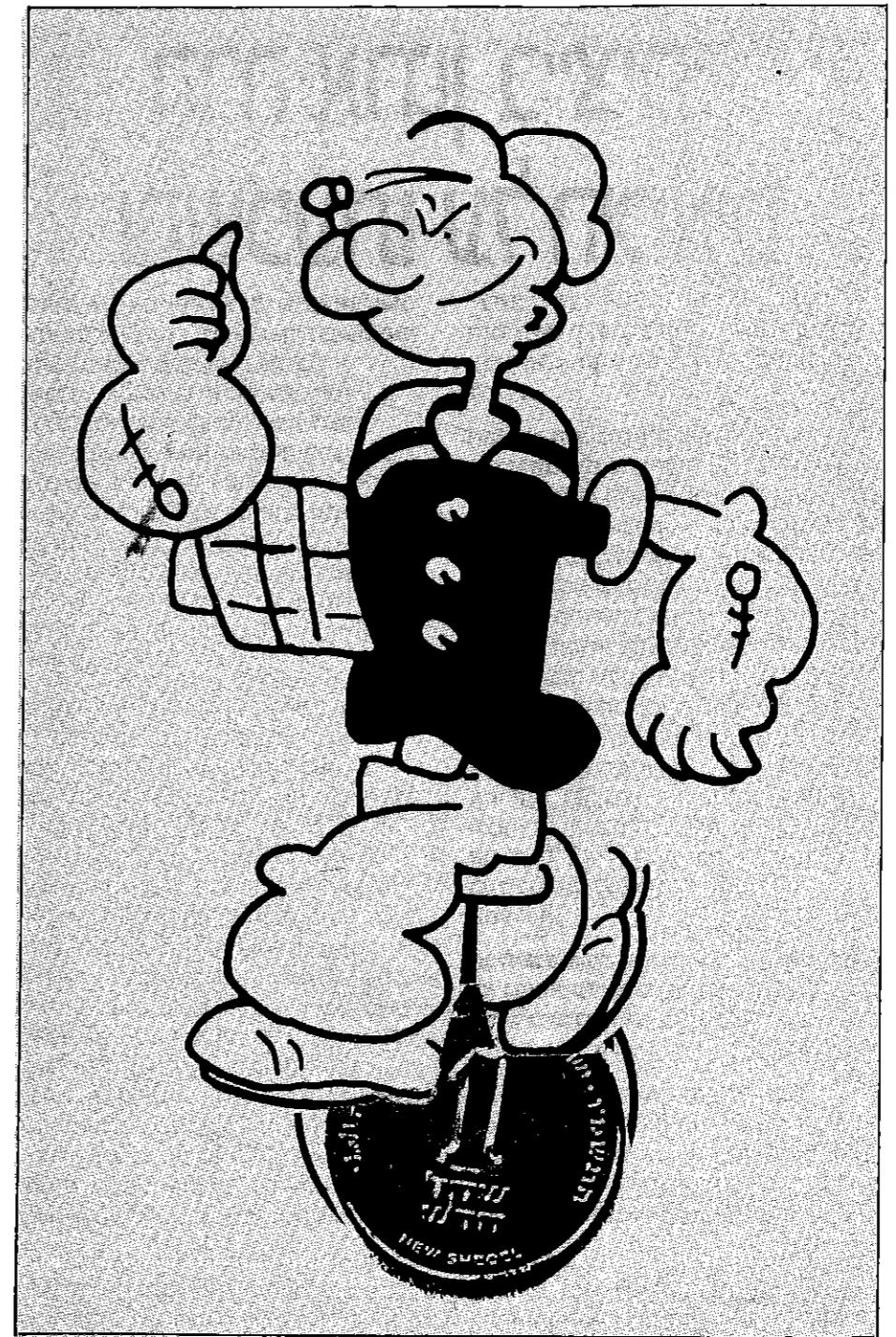
דניס יורט, רביחוב  
"זים" קליפורניה

מה שנכתב לעיל, שבוק כותב שורת אלן  
שהגיע גם הזמן, שבמקביל לכל  
הפסיכולוגים, הסוציאולוגים, הוועדות  
והמדריכים שחשפו טרפם על "רוחה"  
הימאי ורובם בכולם לא "ערובה  
פרחה", חובה למונת פקיד מתחאים ובעל  
סמכות, שיטביר אחת ולתמיד את תלווש  
המשמעות הבלתי מובן, ישמש כתובות  
בלעדית לבוררי שוכר שוטפים, יעדכו את  
הימאי בעניין החזרים והוא אחראי לבר  
שזכיותו לא יקופחו. זו תהא עבורתו וזה  
נתקנו לו ממש שנות ותק, זאת ללא כל  
הרדעה והסביר... בברור נמצא, שפקי זה  
או אחר גילה ייעילות יתר, וביחסובים,  
הברורים רק לו, האיגע לאן שהגיע... מאו  
עברית למללה משנה והפרש עברה כבר  
אין סטטיות שונות, אך הפטרון עדין...  
רחוק...

בינתיים, לאחר התרכזות ודרישה, עבר  
ברוביעם גם שיחזור תיק התשלומים,  
ונמצאו הרבה "חורים" בלתי-מוסברים.  
את, למרות שמדובר בעובד "קבוע",  
שלפי כל הדעת היה מושך ברכיזות  
אם בשנותם, בחוף, ואם בקורסים ואם  
בחופשות מושלמות. הטעבר נערך כנראה  
באחון שנים בהם שלט "איסדר" בתפקיד  
וכן בוגה הפסול, לפיו שולמו לימאי כל  
חופשותיו המוגבלות עם ירידתו מהאניה,  
ובכך "נפטרו" ממנה למספר חודשים בהם  
לא קיבל דבר (וכנראה גם לא הופיע על  
דף התשלומים). באותו הזמן גם נוכחה  
לימאי מஸ מעל וממערב, שכן נמצא שבחודש  
אחד "משכורת" גדולה לאין ערוך... דבר  
שגילינו רק לאחר כמה שנים...

נכון להיום, נדרש כותב שורת אלן  
ולוחchip בכתובים, שכן "הועסק"  
בפרק הדzon החסרים - משימה כמעט  
בלתי-אפשרית, שכן מימצא, והואין,  
מסמכים 20-30 שנה אחוריים ואילו  
הבן"ל חושב, שעל חברת "זים" החובה  
להוכיח ולהסביר מהותם של "חורים"  
אדולים אלו, כאשר מדובר בעובד קבוע  
שהעסק כל השנים רצוף... וכן העניין  
כרגע עומד. מובן שלענין הווותק ישן  
השלכות מרוחיקות-לכל עיקרונות הפנסיה  
השונות, וכן על תנאי הפרישה בעתייה.  
בשילוב עם חברים גילה כותב שורת  
אלן, שעוד רבים נמצאים אותו באותה  
סירה, חלקם "שוחים" נגד הרם וחלקם  
כבר התיאשו וויתרו.

בזהוננות זו גם גילה, שהמחשב ש"כחח",  
משומן זהה, לשלים לו משך שנה ויתור את  
התוספת "רביחובל ראשון", תוספת  
המגיעה בתוקף חוזה העבודה (מעניין),  
שמעולם לא שמענו על המחשב "שטעה"  
ולו פעם אחת לטובה הימאי). לאור כל



בכירים לפני סיום תקופה המעבר. לטובה המועמדים לש מקוהו, שקורס ח'ב' "האחרון" לפני סילבוס שנ' ותקים במועד אשר יבטיח למשתתפיו לקבל הסמכה רביחובל לפניהם תקופה המעבר.

(ב)

בחלק הראשון של רשיינה זו בדקנו את השפעת האמנה על מערכת ההכשרה והסמכתה, לא כולל בתיספר ימים. כאן רצוי לעין, שבעקבות סילבוס 1984 נפתחו בתיספר אלו כיთה י'ג, אשר מתרחן, מבחינה מקצועית, לפחות את התכנים הנוספים (ביחס לחובל שלישי), ואלה תובע סילבוס 1984 למד. לא כל החניכים המשיימים כייתה י'ג ממשיכים עד כה לכיתה י'ג. עדרין גם מוקדם לנבא, כמה בוגרי כיთה י'ג יטרופו בעתיד לעז הבוגר; מה עוד, שבוגרים אלו גם יחויקו בתעודת טכני, אשר מתפקידה להקל עליהם למצוא תעסוקה חילופית.

על כל פנים, ראשוני החניכים, אשר סיימו וכיתה י'ג, גייריסו ויגיעו לציהו הטעור רק בתחלת שנת התשעים, בנסיבות, להשלמת הנסיבות המשפחת. רק אז יתברר, אם היו זוקים, להשלמות ידיעותיהם העיוניים, למוסד לימודיו, או שיוכלו לבצע השלהמה זו בכוחות עצמם.

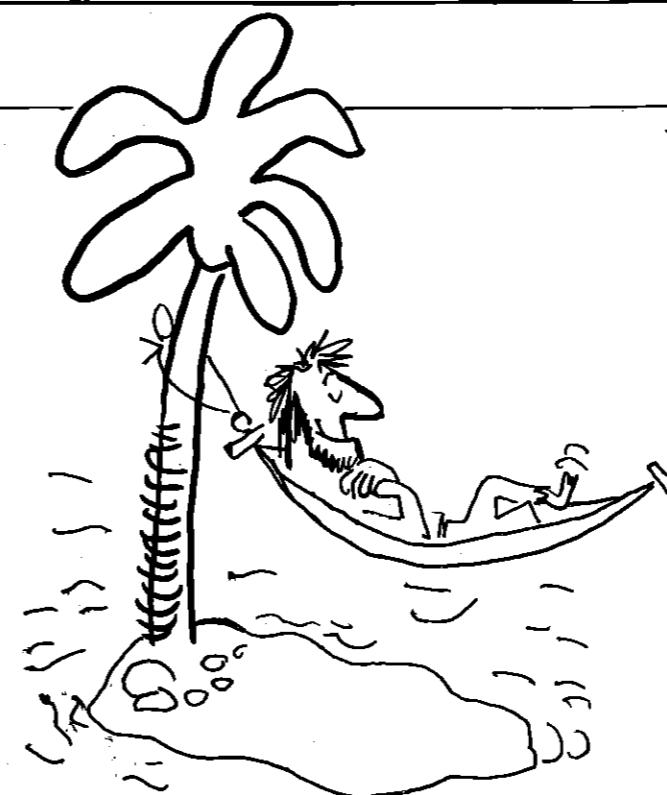
(ג)

עד כאן בדקנו את השפעת האמנה והסילbos החדש על מערכת ההכשרה והסמכתה. בעת עליינו לבחון את התפתחות מחלוקת הסיפון של המכוון להכשרה ינית בשנים האחרונות ולהעיר הערות כאשר להתחפותויות הצפויות, אולי, בעתיד הקרוב.

התפתחות הושפעה, כמובן, ע"י האמנה והשנויות בסילבוס בעקבותיה. היא הושפעה יותר על ידי מדיניות ממשלתית של קיצוצי תקציב, החוזרים מדי נשנה בשנה, והן על ידי המשבר הכלכלי, בו מצאו עצמן חברות הספנות. כל אלה גרמו להקטנת פעילות ההכשרה. בכל-כל-לצטומות פועלות הזרואה של מחלוקת הסיפון במכון להכשרה ינית בפרט.

בשנת הלימודים 1973-1982 קיימו בכל שנה לפחות ארבעה קורסים במח' הסיפון - קורס לכל רוגת הסמכה. קצב זה של פעילות עשייה היה, כאמור טוונם, להביא לחובל בחסכה לאחת מעלה

## על הכשרה חובלים ורשותם: עבר, הוּא, עתיד



עד היום קיימים במכון להכשרה ינית רק קורס אחד מלא לחובל משמרות. קורס זה קלט צעירים בעלי ניסיון ימי מוערי ולא נמצא קושי מיוחד בבחירה. כמו כן, קיימו במכון שני קורסים לקידום חובלים מינימום לימיודים, להתחמות ול מבחני הסמכה; קובעת זמירות מזעריטים (SEATIME) לפני קבלת הסמכה. האמנה גם קובעת מערכת דיווחים לארגון O.I.M. מצד כל המדינות החברות בארגון בינלאומית והוננתה סמכות לעכב אניות נמצאה בדרך כלל חוותית, כי תכנים אלו קרוביים יותר לתפקיד חובל משמרות, מאשר מקצועות מסוימים, אשר נלמדו בעבר לקריאת הסמכה "חובל שניים".

התיחסות החניכים לתכנים החדשניים נמצאה בדרך כלל חוותית, כי תכנים אלו קרוביים יותר לתפקיד חובל משמרות, מאשר מקצועות מסוימים, אשר נלמדו תקופה בה רשותה כל מידה לבחון ולהסмир ימאים לפי תקנון קודם; זאת בתנאי, שאחותם ימאים החלו שירותם הימי לפני מועד כניסהה של האמנה לתוקף.

באשר להכשרה חובלים בכירים, עדין לא הוחל בהפעלת סילבוס 1984, וזאת ממשטי סיבות: ראשית, אין מעוניינים תמצית זו של האמנה אינה מזכה, אך בארץ לקיים קורס למשך שנה לחובלים בכירים, כל עוד הוראות האמנה מאפשרות לדוחות את הדבר. שנית קיימ' קושי מיוחד במכון מהסמכה של חובל שני (סילבוס לשני) אשר מותאם לדרישות האמנה. הסילבוס קובל מבחן בכיר (סילבוס חדש). עבור מושמעדים אשר היו ימי מעוניינים לערוך זה, הלימודים עלולים להימשך באופןך למשך שנים וחובל בכיר, כמו כן הוא קובל תנאים מוקדמים לדרגות הב'ל. לשרות ימי לדרגת הסמכה של "חובל מבחן בכיר" וכן לדרגת בכיר, אשר מחד השני יכולו התחמות, אשר תאפשרנה בעתיד הסמכת המועמדים לדרגת חובל בכיר ורבחן לפני סילבוס חדש. מדובר בביבוע הסילבוס החדש

בשלבים תוך התחשבות בנושאים שנלמדו בעבר בקורס חובל שני. קורס "מעבר" כנ"ל קיימים בשנת הלימוד 1986/7. יש ומוכנן להחיל שבוע בינוואר 1988. יש לאותו, שככל החובלים לשישים, אלא מנגנים אותם "להחזיק משמרתו של רב-החולב באחריותו של רב-החולב".

מההמנה וסילבוס 1984 מתקבלת המספנה, שיש ללמידה את הצד העיוני של המספנה, אשר כל שלב המועמדים באשר לחובלים ראשונים, המועמדים המוצע בשני שלבים, אשר כל שלב ל不良信息ים לקרה הסמכה כרביחובלם, ימשר כ-11-10 חודשים - או בשלב יחיד בנוסח של מכללה תלת-שנתית.

לכבוד  
חטיבת רביחובלם ומכונים ראשיים  
ליידי מ'ר ארכ' עברי  
אגוד קצינים

לא רשותם רב'

רצתי לכתב לך כאן על עיה שכבר דנו בה הרבה, במיוחד באנית, יתכן שהו עלתת גם בכתב ויתכן שהדים האינו אליהם ברמות שונות של הויכוחים.

בקצה, היתה תקופה שבה עבדנו באניות "יסמין" ו"ילוטס" (אני רוב הזמן על ה"יסמין") תקופה של 4 חודשים ו-4 חודשים הופעה. החופה עברור חודשי העבודה הייתה כהודה עם עד מקרים (אם זוכתם של אנשים עדין ימי חופשה רבים) על חשבונם. אח' ב' שונתה השיטה ונענדנו כ-4 חודשים ושהינו

בחודשים וחוץ בחוף. במצב זה לא נאכלת" תורת החופשה. לאחרונה עם עובדים בחודים ושוהים בחוף,

לכבודם מסטר גדול של ימי חופשה כלשווים. במצב זה ממשיכים אלו שעדיין לחשוש ביחסותם שלם, בעודם, שלא תמיד החמידו בבודדים, מושלמת הימרה על חשבון החברה - קרי המתנה.

בז, גם מר גאל דפני טוון, שלא נהמת שום הסכם בענין זהה, וגם באסיפה האחרון באיגוד ענ' ר' קריין שאין שום דבר חתום. השאלה היא, מה דעתכם בענקן; אין כאן עניין של הסכמים פרטיים. השאלה היתה מתעוררת אם אם עובדים ששמה ימי עבודה וששה בחוף, חודש בחוף, או אפילו שבוע וחמש לחוף לא.

את אותה עיה אפשר גם להציג בצוורה אחרת: קצין × המסונף לפורייקט, מבקש חיICI שנה לשוהות בבית, אך אין זוכתו תירות חופשה: טביר להנחי, שהחברה לא קצין אחר, בעל מספר גדול של ימי חופשה, מבקש לשוהה על חשבונו כמה חודשים: טביר להנחי, שהחברה לא

תארח לו חופשה עם שלוטם המתנה. קצין אחר, בעל מספר גדול של ימי חופשה, מבקש לשוהה על חשבונו כמה חודשים: טביר להנחי, שהחברה לא מטרב לו בגלש שהוא קשור לפורייקט. ובכן, מה האלטרנטיבה?

### גָדוֹת יָם בְּעֵמָה

#### מִכְלִילָה לְכִימִיקָּלִים

#### GADOT-YAM Ltd.

#### CHEMICAL TANKERS

- \* **בעליים**
- \* **מבצעים**
- \* **סוכנויות**

78 Hayarkon 63903, Tel Aviv, Israel  
 T.D. 3196, Tel. 661792  
 Cables: Gadotyam Tel Aviv  
 Telex: 03-371348

המפרשית צוידה בכל האבירים הדורשים למירוץ היחידים. יש לה מיקרופרוסטורי לנויות, רأدאר, ציר תקשורת משוכב לוווני. קליב עצמו בדק וככל פרט ופרט ולא חסר נאמצים כדי להציג את המפרשית למירוץ.

קליב השלים את הפלגת החובה לקרהת המירוץ ביוני 1987, כאשר הוא הפליג מאיפסואץ' באנגליה לספרד ובזרה, מרחק 1,800 מילין. קליב הביע שבעיות רצון מוצבוקודה לאלו ודפי של המפרשית, ובמסלול חזרתו מספרד הפליג דרך פלימות כדי למסור את "פנקס המסע" הרשמי שלו, דבר שהבטיח לו סופית את המקום בקו הזינוק ביוני 1988.

### המתחרה הישראלי

קליב שלטר (נשיוי + 2) נולד באנגליה ב-1950 ועלה לישראל ב-1971. הוא הצתרף לאי הירושאי ומתן החל בקורס קצינים, אותו סיים בהצלחה ב-1973, ומאו עלה בסולם הצעיר עד למשרתו הנוכית בקצין ראשון.

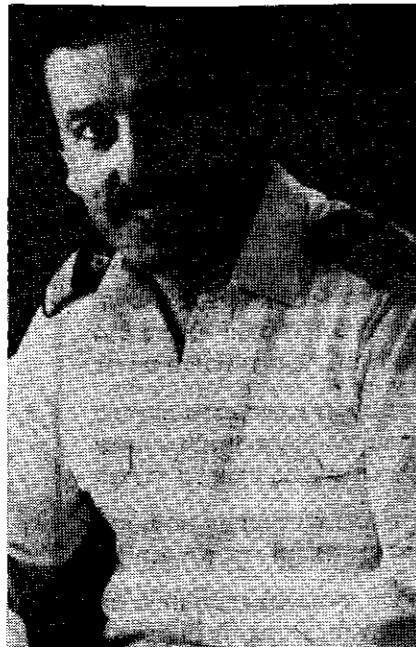
שלטר החל, כמה שהוא מגדר ב"שיט אמייתי", ב-1963, כאשר בגול 13 הוא קנה את ספינתו הראשונה. הוא המשיך בתחריבו בציירה ריצנית וב-1968 כבר נטל חלק באלהות הלאומית של בריטניה. אז הוא גם החל בשיטים ב"ימים עזומים" וביצעה הפלגות ורבות לצרפת, ספרד והאים הקרים.

ב-1974 רכש קליב את המפרשית הראשונה שלו ואצר ניסיון רב תוך כדי הפלגות איסוף באקנוטס - לדנמרק, שבידיה והאים ההולנדיים.

הרעין להשתתף במירוץ הטרנס-אטלנטי לייחדים החל מבצבץ במוחו של קליב כבר לפני 15 שנה. הוא עקב ביסודיות אחר כל מירוץ, למד את הנושא בדקיקות, וכיום יש לו גם ספריה מקיפה של פטנטים וספרים שנכתבו בידי משתתפים במירוצים קודמים.

ב-1985 הגיע קליב את מועדותו למועדון היאכטוטה המלכותי של בריטניה, טיפק למאגנים את הרקורד שלו - והפך לישראל הראשון בהיסטוריה שהתקבל לתחרות.

בורגע שאושרה השתתפותו של קליב במירוץ 1988, הוקמה "יעדת המירוץ של קליב שלטר" ע"י קרוביים וחברים - ובמיוחד בתמיכה הנלהבת של הרעה אביה.



קליב שלטר

# המירוץ

ב-1960 קרא קולונל בלונדי האסלר תיגר על סיר פרנסיס צ'יץ'סטר והזמין אותו להתחזר עימיו - אחד מול אחד - למירוץ מפרשיות של האוקיינוס האטלנטי. השניות התעברו על פחות מלילה שטרלינג אחת, ובינתיים העטרפו למירוץ שני שייטים בריטיים נספחים ואחר צרפת, הם עברו את 3,300 הילין מפלימוט שבאנגליה לניפורט, רוד-איילנד, ארה"ב בערך בחודש ימיים. סיר פרנסיס ניצח - ומסורת שלמה נולדה.

כל 4 שנים יוצא ליחידיים - שבמקור מזמן ע"י האתגר הגדול האחרון של הזמינים "השבועון" אובזרור" והשנה ע"י משלות המודרניים/, "הרפקת הסולו הגדולה מכלולן" או, בפשטות, "המירוץ הגדול בתבל" - ואפשר להבין מדוע: זהה תחרות בה מנשה האדם (אם נשים השתתפו) המאורע מאורגן בידי מועדון היאכטוטה המלכתי של בריטניה, עובדה המבטייה, כי רק השיטים המינויים ביותר יוכלו לקחת חלק במירוץ המפרץ. לכן חיביטם כל המועמדים לעמוד ב מבחן העפלה למירוץ: הפלגת יחיד של 1,500 מיליון במרשתית בה הם מתכוונים לתחר.

השיא הנוכתי של המירוץ: 16 ימים ו-6 שעות - הנחשב להישג מופלא - שיר לערפתי איבון פוקונייר, שהעציב אותו ב-1984.

במרוצת השנים הלך וגדל מס' השיטים מ-17 ארצות. בשל דרישות בטיחות נוצר מחסור בחובלן משמרת. יש

קורשי מלאה את החסר אפיקו ע"ז זרים. לכן, עומד היפתח, בדצמבר 1987, כוכב שלישי של המירוץ, תוך ניצול תקנון המערב אל הסילבוס ותקופת מעבר הנומנה באמנה. כל זאת, על מנת לנשות ולמלח חלק מהחסר וחורק יציר זמן ההוראה מכל הניתן. יש לקות, שתתחייב, יחד עם זאת, בקיוץ הפעולות במוצע ב-50% החול בשנת הלימוד 1983/4. אם מוגמה זאת תישמש, היא עלולו לסייע את קיום המוסד ושחזריכים יגרכו בעת לשינוי המגמה.

בתעצאה מההפסקה, הקמעט-מוחולטה,

בקלייט צוורי סייפון בחובלן משמרת. יש שופעתה של מפרשית ענק באורך כ-75 מטרים גרמה למארגנים להגביל את האורך ל-20 מטרים. המירוץ השנה כולל 6 סוגים של מפרשיות, באורך שבין 8 ל-20 מטרים.

120 מפרשיות מ-14 מדינות יתלו חלק באשר לפעלויות המכון להוראה ימית, גם

הששים, כאשר מורים ובודנאים הצביעו עamous בקורס ריבובלב-כטורי ובקורסים אוניברסיטאיים לטעדות/רשונות הוראה. המורים חיבים להיות הן מומחים למקצועות אותם הם מלמדים והן מומחים להוראת מברגירים. לא קל למצוא מורים מוכנים מתאימים מבין הימאים, אשר מוכנים לראות בהוראה מקצועם ממש שנים. כשמדוברים מוגרים יש צורך לעוזודם ואפשר להם להתפתח. ביום המוסדות המלמדים והבודנאים שלנו עידין שוואבים חלקית מהשקשה שנערכה בשנות שעודדו רצון להשקשה בעtid. גם גובה הסוחר הישראלי בעtid. והוא עורר מחשבות הוואצאות של חברות הספרנות על כוח-אדם ישראלי וגם חוסר רוחותם באופן כללי לא אמרם. ואכן להשkjע בהכשרה: אמנים, הפטיטאקייז הוזיר כבר בתחילת תהליך היצומות, שנשירה טבעית מהמקצוע מהHIGH מושך שוטף של גיסוס והכשרה חולבים; אך הלחצים הכלכליים גרמו להפסקה כמעט מוחלטת בגין ולבסוף ממספר הקורסים במכון להכשרה: ימירות. ואכן ניתן לנמוד מהטבלה הבאה:

שנת לימוד	קורסים לדרגת הסמכה	במכון
1982/3	חולב III, חולב II, חולב I, ריבובלב.	חולב III, חולב II.
1983/4	חולב III, חולב II.	חולב MSM (שנתה); חולב MSM (חלק ב')
1984/5	ריבובלב; חולב משמרת,	חולב MSM (חלק ב')
1985/6	חולק ב'	חולק I
1986/7		חולק II, חולב I.
1987/8 (מתוכנן)	חולב III, חולב I.	



כלכל ראשי יהושע שפירא - על מות אמו ז"ל  
מר' יחזקאל נקר - על מות אביו ז"ל  
כלכל ראשי חמימים דסה - על מות אביו ז"ל  
ר/ח יחזקאל זילברמן - על מות אביו ז"ל  
ר/ח יגאל גרייברג - על מות אמו ז"ל  
ח/1 גרייגורי לדובייש - על מות אביו ז"ל  
ר/ח מקסים לביבא - על מות אביו ז"ל  
ח/1 יואב אשר - על מות אשתו ז"ל  
מכ/2 יוסף צייתי - על מות אביו ז"ל  
ר/ח דוד כהן ור/ח שלום כהן - על מות אם ז"ל  
ר/ח ישעיהו גורמן - על מות חמותו ז"ל



## יו"ר ארגון עובדי צים הובס בבחירות למועדצת העובדים

### מאת ראוון בן צבי

יו"ר ארגון עובדי צים הוטיק, אורן צוקרמן, הובס בבחירות לוועד ולמועדצת העובדים צים, אחורי פעילות של 15 שנה. "המהפר" בארגון העובדים החל ל Morrison פסיקת בית הדין בוגעים היליכתו ואמנותו האישית והמקצועית.

הארצית של הסתדרות, שקבע לפני זמן מה, שהחבר ועד יכול לשמש כorzembitz גם בתפקיד מנהלי בכיר במקומם העבודה.

הבחירות לוועד ולמועדצת העובדים "צים" בארץ נערכו בסוף השבוע, שעלו 14 המקבימות במועדצת העובדים התחרו 2 דשים. אחת בראשותו של אורן צוקרמן, והשנייה בראשותו של ברוך מורה. בבחירות, בהם השתתפו 600 בעלי זכות בחירה אוישו כל 14 המקבימות במועדצת במועמד רשיימת ברוך מורה. אורן צוקרמן נבחר רק במקומם הי"ט זוכה 213 קולות בלבד.

מתוך "זריעות אחוריות"



### גרזי היינץ / ז"ל

היינץ, כפי שכונה אצלנו הגיע אליו באמצע שנים הששים כקצין ראשון. הפלוני עם האנגלית הרוחה בפיו ועם סמני "הכבד" הפלוני, כבש את הסובבים אותו בוגעים היליכתו ואמנותו האישית והמקצועית.

בתחלת שנות השבעים, עם נישואיו לאירנה - ניצול שואה - ולאחר שעבר קורס רביחובלים בטריאסט, הגיע לפיקוד על אנית בחברה, תפקיד שהילה תפור עליו.

הוא מילא את תפקידיו באחריות ובאגמות, עד שלקה בשיתוק תוך כדי הפלגה ונתקח במסוק לב"ח באיטליה. את מבחן הסבל והיסורים הכרוכים במהלך עבר באצלחת האופיינית לו וגם הצלחה להשתקם, הדיבור חז אלי והוא מסוגל להלך בכוחות עצמו.

ירשה לי להעיר, שגם הפרידה מהחיים שאירנה והיינץ תכננו, היה בה משחו אופייני, והוא החדרה למגרט את חייהם באיכוב, וליפול מעמסה על החברה.

יהי זכרו ברוך!

מנחם לוי

## "צים" תרכוש 7 אוניות חדשות ב-200 מיליון ד'

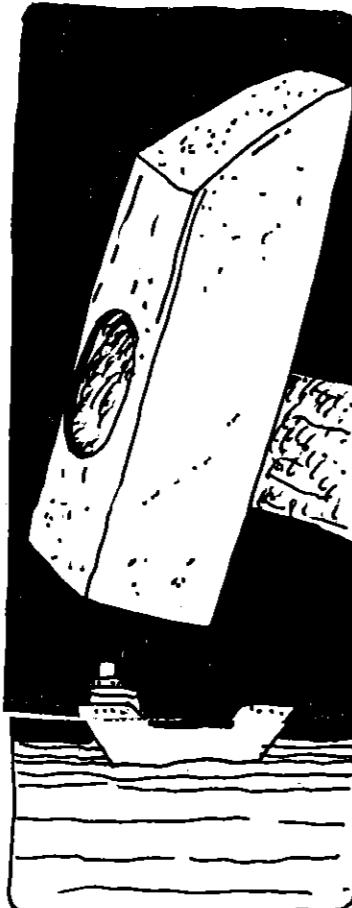
### מאות מוטי זפט

הגלה חברת "צים" מנהלת באחרונה מ"מ עם מספר מספנות גדולות בעולם, לרבות 7 אוניות מכולות בסכום כולל של 200 מיליון דולר.

עד סוף השנה תתקבל ההכרעהஇ�ו מספינה תיבנה את האוניות. בין המספנות המשתפות במר"ם נכללות מספנות מפולין, יפן, קוריאה וכן מדינות אירופה ודרומי אמריקה.

האוניות שיירכשו יהיו מהশוכולות בעולם, עם מעסם של 2,600 מילון האחת, לעומת זאת אוניות ב-1,800 מילון באוניות הקיימות ביום ב"צים".

לפי התוכנית, האוניה הראשונה תסופק ל"צים" תוך שנה ו-5 חדשים ממועד תום התחלת החוויה, ולאחר מכן אוניה נוספת כל 3-4 חודשים. על פי המוקובל, המספנות יעמיצו לרשויות "צים" אשראי תקופה של עשר שנים לימון הרכישה.



## חברת "צים", נופת צופים

היו זמנים שבהם הנהלת צים ונציגות העובדים בציגים היו צהובים מאד זה אלה. ממש צהבת.

עבדו הגיעו זמנים חדשים. כנראה שבעקבות הצלחותיה של צים לצאת מהבין ולהתחלף לשוט על מים שקטים: מתנסקים, מתחבקים, מחליפים מתנות, מתהיכים. ממש נופת צופים.

הנה, למשל, קחו את המסיבה שערכה החברה לעובדי החוף (קרי:

הפקדים), במסיבה זו הביעו העובדים (קרי: אורן צוקרמן) את הוקרטם למנכ"ל על פועלו למען החברה - בהענקת Shi.

המנכ"ל, מתי מרגנטו, מצידם, התמודג וכותב מכתב משתפק לאמור: מהוויה שגען ליבו... ממש ימות המשיח.

מתוך "קול חיפה"

### לזכרו של רביחובל עוזרא יורן (ריינרט) ז"ל

את עוזרא היינטי בשנות השלוישים, כאשר היינטי הנק בזבולון תל אביב, על נהר הירקון. אמנם, הוא לא היה פעיל בתקופה זו, מאחר שהפליג כמעט בכל אוניות זרות; אך עוזרא שימש לנו דוגמה אישיים לモפת ושם הלק לפניו כימאי היהודי, ארץישראל גאה,

בתקופה של מלחמת העולם השנייה שירות באוניות בריטיות, אשר פרצו את המצור הימי שהטילו הגרמנים על בננות הבריט, וכן בפלישה לאירופה. תוך כדי כך השלים לימודיו וקיבל תעודה של חובל ראשון בריטי,

נפגשתי עם עוזרא לאחר המלחמה, כאשר גויס צוות לאוניה "קדמה", אניות הנוסעים הראשונה של חב' "צים". עוזרא שהה בתקופה זו בלונדון ונתבקש למלא תפקיד של קצין שני באוניה. בזמןו היה מספרם של קציניהם הישראלים מועט מאוד.

ימאים רבים רכשו ידע מנסיונו הרב וכל מי שהיה במחיצתו בתקופה שרותו בים יכול להעיד, שהיה אישים מושלם. עצוב לכתוב עליו בעל "מי שהיה".

יהי זכרו ברוך!

ר/ח יעקב פינקלשטיין

### לאמנון יקירי

ימים ערבם ימים חולפים  
חולפו שבע שנים מיום מותך  
אני אלמנתך עוד חי  
עם כאב, עם שאלת: מדרוע  
עם כבוד.

לא קל לי, תאמין.

מחכה בתקווה, שיבוא יום וימצא  
הרוחה הנטבח או אדם  
שמצפונו יציך לך.

חיהים בילדיך לא קלים לי,  
קשה מאד... אך ישנם מעטים  
שットבים אליו.

אבל אני לא מותרת ומייה הארץ,  
רות שטרנברג



חברה ל תעשייה ו ספנות  
''טרשייש'' (1978) בע"מ

INDUSTRY & SHIPPING COMPANY  
"TARSHISH" (1978) LTD.

ת.ד. 33448 חיפה 33331  
טלפון: 04-666138

טלקס: TARCO 46603

בעלי האניות

"פלמח 2" (צים סיידי)  
ו "מורן"

מריקו שיפינג לימייטד

MARICO SHIPPING LTD.

בת גלים / חיפה רחוב פנטגן 2, ת.ד.  
2, Pinat-Gan Str., P.O.B. 8005 Bat-Galim/Haifa  
TELEX 46649, TEL. 520941-2-3



مפעלי אניות  
Ship Operators

## ינור שרותים בע"מ

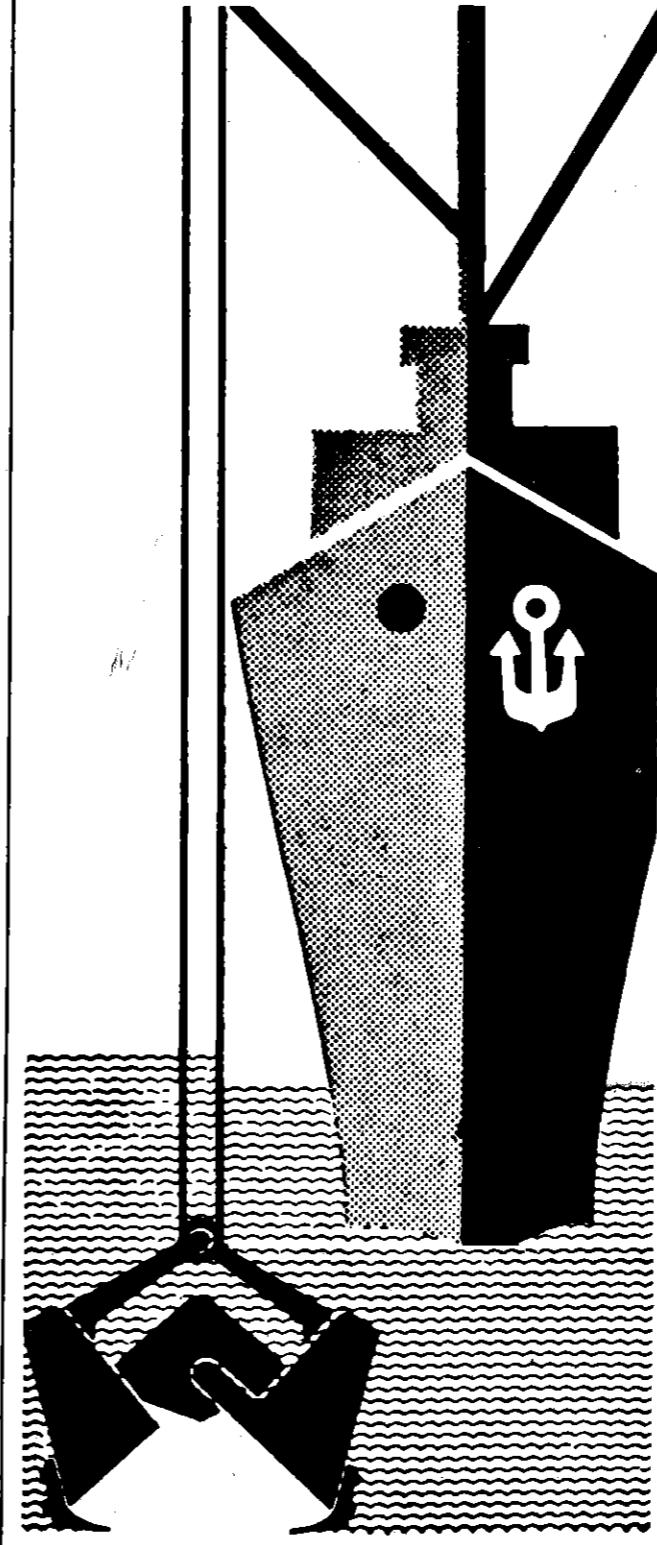
כתובתנו:  
רחוב המגנים 53 בית רסקו  
ת.ד. 33972 חיפה 31339

מספר הטלפון:  
04-523281-2-3

סניף אשדוד: מיקוד 120 77 77 ת.ד. 4013  
טל. 055-22501 / 25878  
מעון למבראים: ינור  
טלקס: 31835

# אוניות נשא אלים בע"מ

מטענים בצוות לכל נמל ברוחבי תבל  
בשרות חכמתה הישראלית



# ברכות

- ח/1 ישראל שלר - להולדת בתו
- ח/2 דורון ליסר - להולדת בתו
- ר/ח דוד כהן - להולדת בנו
- מ/ר משה עמר - להולדת בתו
- ר/ח אפרים מרכוביץ - להולדת בתו
- מכ/1 לאון טל - להולדת בתו
- מכ/1 יוסף יהונתן - להולדת בתו
- ח/2 אברהם ברכה - להולדת בנו
- ח/1 לאון מרכוביץ - להולדת בנו
- ח/2 מרדכי חבר - להולדת בנו
- מכ/2 יהודה עמר - להולדת בנו
- ח/2 מוניר סלאלה - להולדת בנו
- ר/ח ישעיהו גרמן - לנישואין בנו
- ולહולדת נכדו
- חסמלאי שלמה גשי - לנישואין בנו וartner
- מכ/2 נחמן צירלין - לבישואין בתו
- אלחוטאי חיים רהב - לנישואין בתו
- ר/ח מרדכי מירב - לנישואין בתו
- אלחוטאי דוד יחזקאל - לנישואין בתו

- ר/ח גיורא אשכנזי - לבירה המצווה של בנו
- ר/ח יורם ברנע - לבירה המצווה של בנו
- כלכל ראשי משה חייט - לבירה המצווה של בנו
- מכ/2 אברהם ארדי - לבירה המצווה של בנו

